



**Musikschulkongress**

**2015**

**MusikLeben**

Erbe.Vielfalt.Zukunft

**8.-10. Mai 2015**

Messe und Congress Centrum Halle Münsterland

---

## **„Teambildung mit Musik!“**

Referentin: Agnes Wörner

M 2, Freitag, 8. Mai 2015



**VdM**

Verband deutscher  
Musikschulen

# Teambildung mit Musik

08.05.2015

## Das perfekte Team! ?

- totale Gerechtigkeit wie beim Synchronschwimmen?
- starke Individuen, die ihre Stärken miteinander verbinden
- perfekte Schnittstellen, jeder macht seine Arbeit und alles ist perfekt aufeinander eingestellt?

## Der richtige Ton!

- Wüste: nur das wichtigste wird kommuniziert
- Wald: mal hell, mal dunkel, wie es hineinschallt, schallt es hinaus
- Eiszeit: kein Kontakt mehr, klirrende Kälte
- Gewitter: unberechenbare Ausdrücke

## Das richtige Instrument

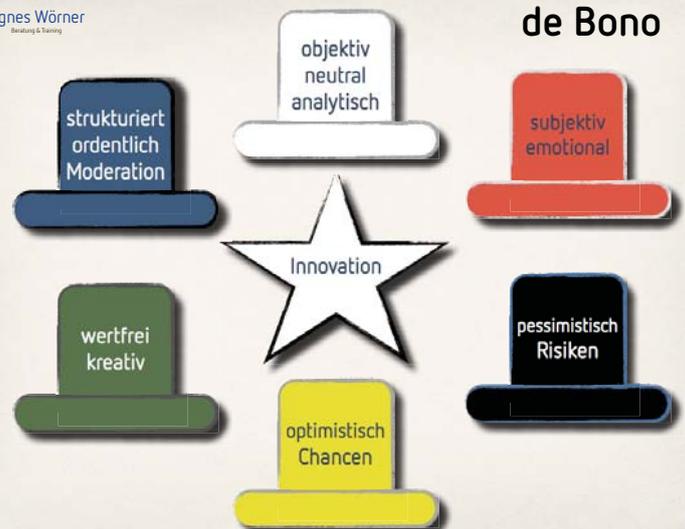
Walt Disney hat's vorgemacht:  
Innovationen brauchen 3 Rollen:

- den Erfinder
- den Realisten
- den Kritiker

Jede dieser Rollen ist gleichbedeutend und unentbehrlich.

<https://www.youtube.com/watch?v=BBgghnQF6E4>

de Bono



<http://www.belbin.com>

das Orchesterspiel nach Richard de Hoop

<http://dehoopentertrainment.nl/de/orchesterspiel>

Alle da? Alle am **richtigen** Platz?

Darf ich vorstellen?

<http://limbi-welt.de/>

Was liegt hinter dem Vorhang? Der Wunsch nach....

- \* Zugehörigkeit
- \* Wertschätzung, Akzeptanz
- \* Selbstbestimmung
- \* Sicherheit
- \* Hingabe
- \* Leichtigkeit, Humor
- \* Herausforderung,
- \* Abenteuer
- \* Ordnung, Struktur
- \* Liebe
- \* Gleichberechtigung
- \* Gerechtigkeit

Limbi-Typen...

Handlungsimpulse, wenn unser „Limbi“ denkt, dass wir in Gefahr sind:

- Angriff
- Flucht
- Tot-Stellen

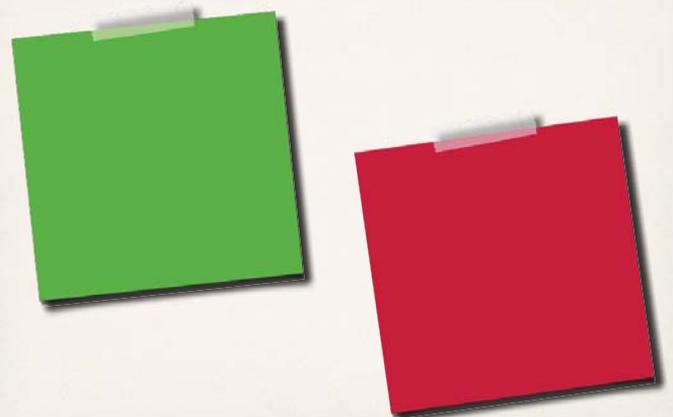
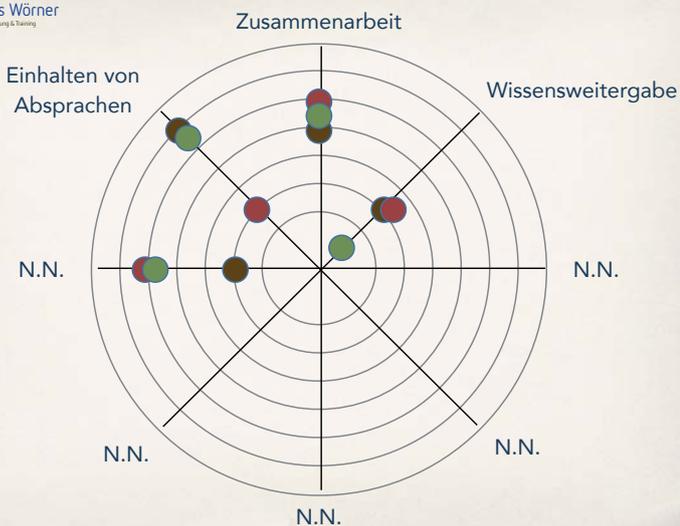
## das **gemeinsame** Ziel



„Als wir das Ziel aus den Augen verloren, verdoppelten wir die Anstrengungen. „

Mark Twain

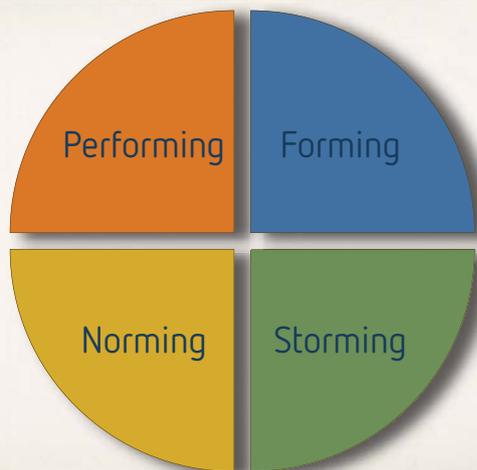
Zu**hören** und **Ü**ben



## Balance zwischen Individualität und Geschlossenheit

## Führen und Impulse geben

<https://www.youtube.com/watch?v=eU0Ubs2KYUI>



## Teamphasen - Forming - Einstimmen

- ✦ Erwartungen und Wünsche formulieren lassen
- ✦ Teamzusammensetzung und Teambildung - Wer spielt was mit wem?
- ✦ Talente erkennen, auf die leisen Töne hören

## Teamphasen - Storming - Verhalten im Team

- ✦ Dissonanzen wahrnehmen
- ✦ Konflikte erkennen und lösen
- ✦ Verabredungen zur Kommunikation und Konflikten treffen

## Teamphasen - Norming - Organisation

- ✦ Was klappt gut? Was können wir noch besser machen?
- ✦ Wie hören wir uns zu - Kommunikations- und Wissenswege abbilden - auch über die eigenen Abteilungen hinaus
- ✦ Wie lautet unser gemeinsames Ziel?
- ✦ Wie kommt jeder zu seinem Solo? - Optimierung der Zusammenarbeit

## Teamphasen - Performing - Leistungsfähigkeit

- ✦ Wie üben wir gemeinsam - Prozessanalyse
- ✦ Kann auch die 2. Geige mal die Führung übernehmen? Vertretungsregelungen
- ✦ Individuelle Ziele und Teamziele in Einklang bringen - welches Stück spielen wir?

## Ein Konflikt liegt vor, wenn...

negative Gefühle entstanden sind

eine gegenseitige Abhängigkeit und Handlungsdruck besteht

Das Thema für beide eine persönliche Bedeutung hat

Beide sich im Recht fühlen

...und nicht gleichzeitig miteinander vereinbar sind

unterschiedliche Meinungen, Interessen, Werte, Ziele aufeinander treffen

## Konfliktarten

- ✦ Zielkonflikte
- ✦ Bewertungskonflikte
- ✦ Ressourcenkonflikte
- ✦ Rollenkonflikte
- ✦ Wertekonflikte
- ✦ Beziehungskonflikte

## Welche Konfliktpersönlichkeiten treffen sich?

- ✦ extrovertiert - introvertiert
- ✦ Konfliktbiografie - einzelne und des Teams
- ✦ Fehlerkultur
- ✦ Art des Konfliktes

## Beschreiben nicht Bewerten

<https://www.youtube.com/watch?v=litXW91UauE>

Wir können den Wind nicht ändern,  
aber die Segel anders setzen.

Aristoteles

<https://www.youtube.com/watch?v=NYvEvP2cmdk>

Vielen Dank!

Agnes Wörner  
[mail@agneswoerner.de](mailto:mail@agneswoerner.de)

## Empfehlungen:

- ✦ F. Glasl: Konfliktmanagement: Ein Handbuch für Führungskräfte, Beraterinnen und Berater
- ✦ M. Schraner: Teure Fehler: Die 7 größten Irrtümer in schwierigen Verhandlungen
- ✦ Ursula Wawrzinek: Vom Umgang mit sturen Eseln und beleidigten Leberwürsten
- ✦ Werner Tito Küstenmacher: Limbi: Der Weg zum Glück führt durchs Gehirn
- ✦ Kirsten Dierolf: Lösungsfokussiertes Teamcoaching