

2024



# FÜHRUNGSFORUM MUSIKSCHULE

[fuehrungsforum.musikschulen.de](https://fuehrungsforum.musikschulen.de)



**VdM**  
Verband deutscher  
Musikschulen



# Inhaltsverzeichnis

|   |    |
|---|----|
| Vorwort   | 3  |
| Social Media Basics und die Entwicklung einer Social Media Strategie    | 4  |
| Grafikdesign für Fortgeschrittene                                       | 5  |
| Social Media Handwerkszeug  | 6  |
| Social Media für Kultur- und Bildungsinstitutionen                      | 7  |
| Nicht immer das Rad neu erfinden  | 8  |
| 61. Berufsbegleitender Lehrgang „Führung und Leitung einer Musikschule“ | 9  |
| Fortbildung 2024 für Musikschul – und Verwaltungsleitungen              | 10 |
| BWL für Musikschulleitungen   | 11 |
| EU-Projekte und Musikschulen  | 12 |
| Fachbereichsleitung   | 13 |
| Kollege oder Chef? Fachbereichsleitung im „Sandwich“                    | 14 |
| Grundlagen und Handwerkszeug des Prozessmanagements                     | 15 |
| Update 2024 – Impulse und Austausch für Führungskräfte an Musikschulen  | 16 |
| Orientierungsseminar „Anforderungen an Leitungskräfte an Musikschulen“  | 17 |
| Die Fachbereichsleitung an Musikschulen                                 | 18 |
| 62. Berufsbegleitender Lehrgang „Führung und Leitung einer Musikschule“ | 19 |
| Fit und gesund als Musiker*in   | 20 |
| Ab heute sage ich Ja zum Nein   | 21 |
| Raus aus dem Kopf – rein in den Körper!                                 | 22 |
| Kinder- und Jugendmedienschutz  | 23 |
| Musikschule – ein sicherer Ort   Kinderrechte und Schutzkonzept         | 24 |
| Musikschule – ein sicherer Ort?   |    |
| Gemeinsam und achtsam Haltungen zum Kindeswohl entwickeln               | 25 |
| Fähigkeitsgemischtes Musizieren auf Ohrenhöhe                           | 26 |
| Schwierige Kinder sind Kinder in Schwierigkeiten                        | 27 |
| Fachtag Inklusion - Die Entwicklung inklusiver Musikschulen             | 28 |
| Unterricht mit großen, fähigkeits- und instrumentengemischten Gruppen   | 39 |
| Geschlechtersensible Sprache  | 30 |
| Erfolgreich verhandeln als Führungskraft                                | 31 |
| Konflikte gelassen und kompetent klären                                 | 32 |
| Public Relations  | 33 |
| Erfolgreich kommunizieren   | 34 |
| Digitaler Gesetzesdschungel   | 35 |
| Arbeitsrecht  | 36 |
| Rechtsfragen an Musikschulen  | 37 |
| Kontakt und Adressen  | 38 |



## Vorwort

Sehr geehrte Führungskräfte,  
liebe Teilnehmerinnen und Teilnehmer,

mit großer Freude können wir Ihnen die digitale Broschüre des Führungsforums Musikschule 2024 präsentieren. Das Führungsforum Musikschule (FFM) ist das Weiterbildungsangebot für VdM-Führungskräfte, welches wir nicht nur als eine Plattform des Austauschs und der Weiterbildung verstanden wissen möchten, sondern insbesondere auch als einen bedeutenden Meilenstein in der Entwicklung und gemeinsamen Gestaltung unserer musikalischen Bildungslandschaft in Deutschland.

In Zeiten stetiger Veränderungen und wachsender Herausforderungen ist es von entscheidender Bedeutung, dass wir als Führungspersonlichkeiten gemeinsam die Zukunft der Musikschulen gestalten und weiterentwickeln. Das Angebot des Führungsforums Musikschule 2024 bietet uns die Möglichkeit, bewährte Praktiken zu teilen, innovative Strategien zu erkunden und gemeinsam an Lösungen für aktuelle Herausforderungen zu erarbeiten. Unsere Angebote zeichnen sich nicht nur durch fachliche Exzellenz aus, sondern auch durch offene und inspirierende Lernatmosphären. Gemeinsam wollen wir einen großen Wert auf den Austausch unter den Teilnehmerinnen und Teilnehmern legen, denn wir sind davon überzeugt, dass voneinander lernen eine wichtige Voraussetzung für ein persönliches und berufliches Fortkommen ist.

Das diesjährige Programm ist wieder sorgfältig zusammengestellt, um Ihnen nicht nur fundierte Einblicke in bewährte Führungskonzepte zu bieten, sondern auch Raum für inspirierende Diskussionen und interaktiven Erfahrungsaustausch zu schaffen. Wir möchten sie darin begleiten ihr Profil durch richtungsweisendes Know-How und etablierte sowie innovative Leadership-Tools zu schärfen und die komplexen Herausforderungen der Musikschulleitung erfolgreich und gleichzeitig achtsam und gesund zu meistern.

Ich wünsche uns allen bei der Teilnahme am FFM-Programm eine erkenntnisreiche und inspirierende Zeit und freue mich über zahlreiche neue Impulse für unsere gemeinsame Musikschularbeit.

Mit herzlichen Grüßen

Friedrich-Koh Dolge  
Bundesvorsitzender des VdM



## Social Media Basics und die Entwicklung einer Social Media Strategie

### KURSinHALTE

Wir beginnen mit einer Einführung in Social Media, bei der wir definieren, was Social Media ist und warum es sowohl für Musikschulen, Vereine, Unternehmen als auch für Einzelpersonen von großer Bedeutung ist.

Wo liegen die Vorteile für Sie als Musikschulen?

Was sind Ihre individuellen Ziele – möchten Sie Ihre Reichweite erhöhen, Ihre Marke durch Branding stärken oder Ihre Sichtbarkeit steigern? Wir werden gemeinsam Ihre Zielgruppe analysieren, indem wir Personas erstellen, um deren Bedürfnisse und Interessen besser zu verstehen. Eine effektive Content-Planung ist ebenfalls ein Schlüsselaspekt dieses Schrittes.

Und natürlich gibt es auch genügend Zeit für offene Fragen.

Dieser Online-Workshop kann alleine gebucht werden, bereitet aber auch die Teilnahme am Präsenzworkshop „Social Media Handwerkszeug“ am Donnerstag, d. 25. April 2024 vor. In diesem Fall erhalten Sie für die praktische Fortsetzung zusätzlich „Hands-On“ Hausaufgaben.

Mindestteilnehmende: 8 Personen

### DOZIERENDER

Matthias Runge

## TERMIN

**Donnerstag, 14. März 2024**  
10 - 12 Uhr

### ZIELGRUPPE

Musikschulleitung,  
Stellvertretende Musikschulleitung,  
Bezirksleitung,  
Zweigstellen- / Außenstellenleitung,  
Fachbereichsleitung,  
Verwaltungsleitung,  
Social Media Beauftragte

### TEILNAHMEBEITRAG

20,00 €

### ANMELDESCHLUSS

18. Februar 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Online

Die Zugangsdaten werden nach der Anmeldung versendet.

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Landesverband der Musikschulen in  
Schleswig-Holstein e.V.  
Am Gerhardshain 44  
24768 Rendsburg

Iris Meyer

[meyer@musikschulen-sh.de](mailto:meyer@musikschulen-sh.de)

## Grafikdesign für Fortgeschrittene

### Tipps und Tricks aus der Grafikagentur

#### KURSinHALTE

Sie gestalten Ihre Programmhefte, Plakate und Flyer bereits selbst? Sie brauchen Anregungen und Hilfestellungen aus der Praxis? Hier geht es um InDesign und Photoshop, um Bilddatenbanken und Druckdatenerstellung – ein Crashkurs für alle, die ein bisschen Neues vom Profi lernen wollen.

##### Inhalte:

- Grundüberlegungen zum Corporate Design einer Musikschule
- Einstellungen und Tipps für das Anlegen von Dokumenten in InDesign
- Photoshop praxisorientierte Grundlagen der Bildbearbeitung
- Nutzung von Bilddatenbanken
- Dos und Don'ts
- Erstellung von Druckdaten für Online-Druckereien
- Wann überlässt man es doch lieber dem Profi?

##### Seminarziel:

Sie bekommen Werkzeuge aus der Grafik-Trickkiste an die Hand, um Ihre Publikationen noch zeitgemäßer zu gestalten.

#### DOZIERENDE

Silja Eisenweger

## TERMIN

**Mittwoch, 24. April 2024**  
10 - 15.30 Uhr

#### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Musikschulleitung, Stellvertretende Musikschulleitung, Bezirksleitung, Zweigstellen- / Außenstellenleitung, Fachbereichsleitung, Verwaltungsleitung

#### TEILNAHMEBEITRAG

60,00 € für VBSM-Verwaltungskräfte  
80,00 € für Gastteilnehmer

#### ANMELDESCHLUSS

9. April 2024

#### VERANSTALTUNGSORT

online

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband Bayerischer  
Sing- und Musikschulen e. V.  
Am Achalaich 22  
82362 Weilheim

Tel. +49 (0) 881-130805-54

Fax +49 (0) 881-8924

[brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de](mailto:brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de)

Anmeldung:

<https://fortbildung.musikschulen-bayern.de/KursAnmeldung/Anmelden?kursnr=23-29>

## Social Media Handwerkszeug

### Aufbereitung von Material als Social Media Content

#### KUR SINHALTE

Wir werfen einen Blick auf die aktuellen Trends und Entwicklungen in Bezug auf die wichtigsten Social Media Plattformen. Sie erfahren, wie Sie ansprechende Inhalte erstellen, die Ihre Zielgruppe begeistern und ansprechen.

Wir werden verschiedene Medienformate wie Texte, Bilder, Videos und Reels erkunden, um sicherzustellen, dass Ihr Content vielfältig und ansprechend wird. Ein zentraler Aspekt ist die exemplarische Aufbereitung von Material als Social Media Content mithilfe von Apps wie Capcut und Canva.

Im nächsten Schritt sprechen wir über den Redaktionsplan, und alle Teilnehmenden beginnen damit, ihren eigenen Redaktionsplan zu erstellen, der die nächsten Wochen und Monate abdeckt. Wir definieren, wie oft und wann Sie posten sollten und welche Plattformen am besten zu Ihren Zielen passen. Wir werden auch darüber nachdenken, wie Sie Ihre Inhalte präsentieren können, sei es in Form von Fotos, Videos, Geschichten oder anderen Formaten. Am Ende wird es noch ausreichend Zeit geben, um offene Fragen zu klären.

Dieser Workshop baut auf Inhalten des Zoom-Impulses „Social Media Basics und die Entwicklung einer Social Media Strategie“ (Do. 14.03.2024 10 - 12 Uhr) auf.

Bitte bringen Sie eigene Endgeräte (Mobiltelefon, Laptop, Tablet...) mit und geben Sie bei der Anmeldung das Betriebssystem an. Auch eigenes Bild-, Video-, Audio- und Textmaterial kann sinnvoll verwendet werden!

Mindestteilnehmende: 8 Personen

#### DOZIERENDER

Matthias Runge

#### HINWEISE

Übernachtungen sind nicht in der Kursgebühr enthalten, können jedoch direkt beim Veranstaltungsort gebucht werden:

[www.nordkolleg.de](http://www.nordkolleg.de)

## TERMIN

**Donnerstag, 25. April 2024**

**10 - 17 Uhr**

#### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Musikschulleitung, Stellvertretende Musikschulleitung, Bezirksleitung, Zweigstellen-/Außenstellenleitung, Fachbereichsleitung, Verwaltungsleitung, Social Media Beauftragte

#### TEILNAHMEBEITRAG

100,00 € inkl. Verpflegung

#### ANMELDESCHLUSS

31. März 2024

#### VERANSTALTUNGSORT

Nordkolleg Rendsburg  
Am Gerhardshain 44  
24768 Rendsburg

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Landesverband der Musikschulen in Schleswig-Holstein e.V.

Am Gerhardshain 44  
24768 Rendsburg

Iris Meyer

[meyer@musikschulen-sh.de](mailto:meyer@musikschulen-sh.de)

## Social Media für Kultur- und Bildungsinstitutionen

### Ziele ■ Planung ■ Umsetzung

#### KURSinHALTE

Um die eigene Institution authentisch und modern nach außen zu präsentieren, bietet Social Media vielfältige Möglichkeiten. Dieses Seminar widmet sich den übergeordneten Zielsetzungen eines Social-Media-Marketings für Kultur- und Bildungsinstitutionen und zeigt dabei vielfältige Chancen für eine moderne Öffentlichkeitsarbeit auf. Zudem wird ein umfassender Einblick in die Vielzahl der Social-Media-Kanäle, deren Funktionen und Formate gegeben. Weitere Themenfelder sind die Content-Produktion sowie die Budget- und Zeitplanung.

- Ziele, Intentionen und Zielgruppen
- Authentizität & Darstellung der Institution
- Kanäle & ihre Funktionen: von Insta, Tiktok bis YouTube
- Formate: visuell ■ auditiv ■ interaktiv ■ audiovisuell (Beiträge, Stories, Reels etc.)
- Vor- & Nachteile der Kanäle & Formate
- Möglichkeiten der Kommunikation & des Networking mit Kunden
- Content-Produktion: Text – Foto – Video
- Budget- und Zeitplanung
- Best-Practice-Beispiele

#### DOZIERENDE

Dr. Ina Roß und weitere Gastdozenten

#### TERMIN

**12. bis 14. November 2024**

**Beginn: 12.11.2024, 15 Uhr**

**Ende: 14.11.2024, 12 Uhr**

#### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Musikschulleitung, Stellvertretende Musikschulleitung, Bezirksleitung, Zweigstellen- / Außenstellenleitung, Fachbereichsleitung, Verwaltungsleitung

#### TEILNAHMEBEITRAG

Teilnahmebetrag: 260,00 €  
Vollpension im EZ: 138,00 €  
Vollpension im DZ: 118,00 €  
Vollpension ohne Ü: 98,00 €  
(Anpassung vorbehalten)

#### ANMELDESCHLUSS

12. Oktober 2024

#### VERANSTALTUNGSORT

Bundesakademie für musikalische Jugendbildung Trossingen,  
Hugo-Herrmann-Str. 22,  
78647 Trossingen

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Bundesakademie für musikalische Jugendbildung Trossingen

[www.bundesakademie-trossingen.de](http://www.bundesakademie-trossingen.de)

## Nicht immer das Rad neu erfinden

### Zukunft Musikschulbüro

#### KUR SINHALTE

Das Musikschulsekretariat als Zentrum zahlreicher Abläufe an Musikschulen wird in Zeiten zunehmender Schnelligkeit, Serviceorientierung und Komplexität mit zahlreichen neuen Anforderungen konfrontiert. Was kommt da auf uns zu?

##### Inhalte:

Dabei bilden die Mitarbeiter/-innen der Sekretariate einen Teil der Schaltzentrale zwischen Musikschulleitung, Lehrkräften, Verwaltung, Eltern und Schüler. Dies setzt nicht selten ein hohes Maß an Flexibilität in Bezug auf Kommunikation und Selbstorganisation voraus. Es bedarf daher wirksamer Soft Skills sowie professioneller Werkzeuge, um sich souverän in diesem vielschichtigen Arbeitsfeld bewegen zu können. Teilnehmer unserer Verwaltungsseminare berichten oft vom Synergieeffekt des Austausches untereinander. Wir wollen diesen gemeinsam strukturieren und einen regelmäßigen Online-Austausch unserer Musikschulverwaltungskräfte anregen. In einer Auftaktveranstaltung beim Bayerischen Musikschultag am 20.10.23 in Erlangen ging es darum, Formate, Themen, Rahmenbedingungen und Rollen gemeinsam festzulegen.

##### Seminarziel:

In Würzburg wollen wir diese Ideen weiter ausbauen.

#### DOZIERENDE

Michael Dröse, Karl Höldrich

#### TERMIN

**Donnerstag, 18. Januar 2024**  
10 - 16 Uhr

#### ZIELGRUPPE

Verwaltungsleitung,  
Mitarbeiter/-innen in den Sekretariaten

#### TEILNAHMEBEITRAG

50,00 € für VBSM-Verwaltungskräfte  
70,00 € für Gastteilnehmer

#### ANMELDESCHLUSS

20. Dezember 2023

#### VERANSTALTUNGSORT

Kolpingakademie Würzburg  
Kolpingplatz 1  
97082 Würzburg

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband Bayerischer Sing- und  
Musikschulen e. V.

Am Achalaich 22

82362 Weilheim

Tel. +49 (0) 881-130805-54

Fax +49 (0) 881-8924

[brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de](mailto:brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de)

Anmeldung:

<https://fortbildung.musikschulen-bayern.de/KursAnmeldung/Anmelden?kursnr=23-10>

## 61. Berufsbegleitender Lehrgang „Führung und Leitung einer Musikschule“ Lehrgang für Führungskräfte in vier Phasen

### KURSINHALTE

Anhand von Lehrvorträgen mit Diskussionen, Selbststudium, Lehrbriefen, Bearbeitung von Fallbeispielen, Rollenspielen, Gruppenarbeit, Einsatz von Metaplan-technik und Video soll die o.g. Zielgruppe die für den Funktionsbereich Musikschulleitung erforderlichen Managementkompetenzen durch Weiterbildung verbessern oder grundsätzlich erwerben.

Themen:

- Aufgaben und Bildungsfunktionen der Musikschulen
- Bereiche und Formen der Musikschularbeit
- Kommunikation in der Musikschule
- Die Musikschule als Betrieb

#### Lehrgangsphasen:

1. Phase (Montag bis Freitag):  
5. bis 9. Februar 2024

Bundesversammlung Wuppertal (Freitag):  
26. April 2024  
Hauptarbeitstagung Wuppertal (Samstag):  
27. April 2024

2. Phase (Montag bis Freitag):  
3. bis 7. Juni 2024

3. Phase (Montag bis Freitag):  
16. bis 20. September 2024

4. Phase (Samstag bis Mittwoch):  
23. bis 27. November 2024

### DOZIERENDE

Leitungsteam: Prof. Dr. Barbara Busch,  
Friedrich-Koh Dolge, Prof. Dr. Wolfgang Rüdiger,  
Prof. Peter Vierneisel

Weitere Dozierende: Franz-Michael Deimling,  
Michael Dröse, Carolin Fey, Prof. Christian Gerloff,  
Manfred Grunenberg, RA Markus Hannen,  
Thomas Hanz, Theo Krings, Kerstin Oster,  
Matthias Pannes, Prof. Ulrich Rademacher,  
Michael Ritter, Britta Schäfer, Dr. Friedrich Soretz,  
Ellen Valerius, Robert Wagner, Claudia Wanner

## TERMIN

**Februar 2024 bis  
November 2024**

### ZIELGRUPPE

Musikschulleitung,  
Stellvertretende Musikschulleitung,  
Bezirksleitung,  
Zweigstellen-/Außenstellenleitung,  
Fachbereichsleitung,  
Verwaltungsleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

1.900,00 €  
zzgl. Unterbringung/Verpflegung nach  
Sätzen der Bundesakademie  
(pro Phase: Vollpension im Einzelzimmer  
256,00 €, im Zweibettzimmer 202,00 €)  
Die Bundesversammlung in Wuppertal  
ist Bestandteil der Fortbildung.  
Die damit verbundenen Kosten für  
Unterkunft und Verpflegung sind nicht  
in der Lehrgangsgebühr enthalten.

### ANMELDESCHLUSS

17. November 2023

### VERANSTALTUNGSORT

Bundesakademie für musikalische  
Jugendbildung Trossingen  
Hugo-Herrmann-Straße 22  
78647 Trossingen

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband deutscher Musikschulen e. V.,  
Robert Schumann Hochschule Düssel-  
dorf, Staatliche Hochschule für Musik  
und Darstellende Kunst Mannheim,  
Bundesakademie für musikalische  
Jugendbildung Trossingen

Kontakt und Anmeldung:  
Verband deutscher Musikschulen e. V.

## Fortbildung 2024 für Musikschul – und Verwaltungsleitungen Haushaltsberechnungen für Musikschulen mit Blick auf den Ganzttag

### KURSINHALTE

Die jährliche Fortbildung für die Musikschulleitungsebene will Ihnen aktuelle Impulse geben und Informationsaustausch mit Ihren Kollegen ermöglichen. Das mit dem Schuljahr 2026/2027 beginnende Recht auf einen Ganztagesplatz wird auch auf die Musikschulen Auswirkungen haben.

#### Inhalte:

Wir wollen mit Ihnen am Donnerstagvormittag im Austausch Möglichkeiten suchen, sich unter den örtlich sehr verschiedenen Bedingungen als Musikschule in den Ganzttag einzubringen. Nach dem Mittagessen werden wir uns intensiv mit dem Thema Haushalt beschäftigen. Von der Planung des Jahreshaushaltes über das Controlling hin zum Haushaltsabschluss und dessen Übertragung in den Berichtsbogen des VdM (Überleitungsrechnung), sowie in die Anträge auf staatliche Zuwendungen für Lehrpersonalausgaben, geben wir Ihnen Hilfestellungen. In der „Aktuellen Stunde“ stellt sich Wolfgang Greth den Fragen der Teilnehmer aus allen Musikschulbereichen. Themenwünsche / zu erörternde Fragen für diesen Teil richten Sie bitte per E-Mail bis 10 Tage vor der Veranstaltung an:

wolfgang.greth@musikschulen-bayern.de

#### Seminarziel:

Vorbereitung auf die Anforderungen des Ganztages und Sicherheit im Umgang mit dem Musikschulhaushalt.

### DOZIERENDE

Wolfgang Greth, Karl Höldrich

### HINWEISE

Bitte bringen Sie einen Laptop mit, auf dem das Programm Excel installiert ist.

## TERMIN

**22. bis 23. Februar 2024**

Beginn: 22.02.2024, 10 Uhr

Ende: 23.02.2024, 12 Uhr

### ZIELGRUPPE

Musikschulleitung,  
Stellvertretende Musikschulleitung,  
Verwaltungsleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

für VBSM-Verwaltungskräfte 80,00 €  
plus 115,00 € ÜV im EZ  
oder 50,00 € Tagespauschale ohne  
Übernachtung/Frühstück

für Gastteilnehmer 120,00 €  
plus 115,00 € ÜV im EZ  
oder 50,00 € Tagespauschale ohne  
Übernachtung/Frühstück

### ANMELDESCHLUSS

1. Februar 2024

### VERANSTALTUNGORT

Exerzitienhaus Leitershofen  
Krippackerstraße 6  
86391 Stadtbergen

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband Bayerischer Sing- und  
Musikschulen e. V.

Am Achalaich 22

82362 Weilheim

Tel. +49 (0) 881-130805-54

Fax +49 (0) 881-8924

[brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de](mailto:brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de)

Anmeldung:

<https://fortbildung.musikschulen-bayern.de/KursAnmeldung/Anmelden?kursnr=23-19>

## BWL für Musikschulleitungen

Von den puren Zahlen zur  
Argumentationslinie für mehr Musikschule

### KURSINHALTE

Haushaltsplanung, Kennzahlen, VdM-Bericht sind leidige Themen, die Musikschulleitungen und Verwaltungsleitungen wiederkehrend bearbeiten müssen. Doch wie können sich diese Zahlen neben der reinen Pflichterfüllung („man muss es halt machen“) gewinnbringend für die Musikschararbeit nutzen lassen? In dieser Fortbildung tauchen Sie ein in die Welt der Kennzahlen und Kosten-Leistungsrechnung mit dem Ziel, diese einerseits intern zu nutzen, um die eigenen Ein- und Ausgaben zu überwachen und beispielsweise Einsparpotentiale und Spielräume zu erkennen. Und Sie erfahren, wie die Zahlen auf einer mehr nach Außen gerichteten Ebene für Argumentationslinien, Präsentationen und Gespräche mit Trägern und Politik aufbereitet und nutzbar gemacht werden können.

Die Fortbildung ist als Fortsetzung und Vertiefung der Inhalte des BBL „Führung und Leitung einer Musikschule“ in Trossingen gedacht. Die Vorkenntnisse der Teilnehmenden werden mit Hilfe eines Fragebogens erfasst, sodass die Kursinhalte auf die Teilnehmenden angepasst werden können.

### DOZIERENDER

Michael Ritter

## TERMIN

**Freitag, 23. Februar 2024**

**10 - 17 Uhr**

### ZIELGRUPPE

Musikschulleitung,  
Stellvertretende Musikschulleitung,  
Verwaltungsleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

60,00 €

### ANMELDESCHLUSS

9. Februar 2024

### VERANSTALTUNGORT

Landesverband niedersächsischer  
Musikschulen e.V.  
Arnswaldtstr. 28  
30159 Hannover

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Landesverband niedersächsischer  
Musikschulen e.V.  
Arnswaldtstr. 28  
30159 Hannover

[www.musikschulen-niedersachsen.de](http://www.musikschulen-niedersachsen.de)

## EU-Projekte und Musikschulen

### Finanzierung und Knowhow

#### KURSINHALTE

Musikschulen sind prädestiniert für die europäische Zusammenarbeit. Es gibt viele Möglichkeiten, sich im Bereich Bildung und Musik zusammen mit dem Lehrpersonal für ein Europa zu engagieren. Die europäische Kommission unterstützt und finanziert Projektvorhaben von Bildungseinrichtungen und damit auch von Musikschulen.

Kursinhalte:

- Einführung in die Projektprofile Erasmus plus
- Welche Projektarten gibt es?
- Einführung in die Projekte „KA 2 – Strategische Partnerschaften“
- Einführung in die Projekte „KA 1 – Mobilität für Bildungspersonal“
- Informationsquellen
- Antragswesen – Anträge stellen, Durchführung und Begleitung der Projekte
- Mehrwert europäischer Bildungsarbeit für Musikschulen

#### DOZIERENDE

Jürgen Will, ehemaliger Direktor der VHS Pforzheim-Enzkreis und der VHS Vaterstetten, inklusive Geschäftsführung der angegliederten Musikschulen, EU-Gutachter Durchführung und Beantragung zahlreicher EU-Projekte und Fortbildungen, auch im Rahmen des Erasmus-Programms

Zaid Ghebreyohanes, Expertin für EU-Projekte, Kursleiterin von Dozentenfortbildungen an Volkshochschulen

## TERMIN

**Freitag, 1. März 2024**  
10 - 17 Uhr

#### ZIELGRUPPE

Musikschulleitung,  
Stellvertretende Musikschulleitung,  
Verwaltungsleitung

#### TEILNAHMEBEITRAG

35,00 € für Führungskräfte an VdM-Musikschulen in Baden-Württemberg  
50,00 € für weitere Teilnehmer

#### ANMELDESCHLUSS

6. Februar 2024

#### VERANSTALTUNGORT

Musikschule Pforzheim  
Deimlingstraße 12  
75175 Pforzheim

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Landesverband der Musikschulen  
Baden-Württembergs e.V.  
Herdweg 14  
70174 Stuttgart  
Telefon: 0711 21851-12  
[fortbildungen@musikschulen-bw.de](mailto:fortbildungen@musikschulen-bw.de)

Nähere Infos und Anmeldung unter:  
<https://www.musikschulen-bw.de/training/eu-projekte-und-musikschulen-finanzierung-und/>

## Fachbereichsleitung

Fortbildung für Führungskräfte an Musik- und Kunstschulen

### KURSinHALTE

Fachbereichsleitung - eine besondere Herausforderung zwischen Unterricht und Personalführung, Netzwerkausbau und Verwaltung, Strategieentwicklung und Tagesgeschäft. In diesem Jahr legen wir erstmals für unseren Landesverband eine Fortbildung auf, die sich an Fachbereichs- oder Regionalleitungen an Musik- und Kunstschulen wendet. Im KGSt-Gutachten »Musikschule« von 2012 sind Fachbereichsleitungen als mittlere Führungsebene mit der Aufgabe, die Musikschulleitung zu unterstützen, verortet. In der Vor-Ort-Praxis der Musikschulen wird diese Aufgabe sehr unterschiedlich wahrgenommen. Der Bundesverband der Musikschulen (VdM) hat es sich zum Ziel gesetzt, einen gemeinsamen

Kriterienkatalog „Fachbereichsleitung“ für sechs Handlungsfelder Personalführung, Strategische Führung, Inhaltlich-fachliche Arbeit, Verwaltung, Unterricht und Netzwerkausbau zu erarbeiten.

Fachbereichsleitungen sind Rückgrat und Schlüssel für eine gute Organisationsstruktur einer Musik- und Kunstschule. Neue Führungskräfte benötigen Begleitung und Befähigung, um ihre neue Position erfolgreich und langfristig ausfüllen zu können. In vertiefenden Workshops sollen das Rollenverständnis insbesondere für neue Führungskräfte vertieft und Grundlagen für Führungskompetenzen entwickelt werden. Zum Aufbau eines gemeinsamen landesweiten Netzwerkes soll inhaltlich und fachlich ein Austausch zu Fördermaßnahmen im Land Brandenburg angestoßen werden.

### DOZIERENDE

Dr. Klaus-Dieter Anders, Simone Seyfarth,  
Stefan Beutel

## TERMIN

**8./9. März 2024**

### ZIELGRUPPE

Zweigstellen-/Außenstellenleitung  
Fachbereichsleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

130,00 €

### ANMELDESCHLUSS

20. Februar 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Konzertsaal Gleis 5 der Musik- und  
Kunstschule Havelland  
Bahnstraße 5  
14612 Falkensee

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband der Musik- und Kunstschulen  
Brandenburg  
Schiffbauergasse 4b,  
14467 Potsdam  
Katja Bobsin  
Tel. 0331-201647-13  
[www.vdmk-brandenburg.de](http://www.vdmk-brandenburg.de)

## Kollege oder Chef? Fachbereichsleitung im „Sandwich“

Blended Learning in 4 Teilen

### KURSinHALTE

Dieses Seminar richtet sich an Fachbereichs- und Bezirksstellenleitungen an Musikschulen, die ihre Aufgabe neu übernommen haben.

Im Mittelpunkt steht das bewusste Wahrnehmen der Führungsrolle zwischen Schulleitung und Kollegium und das sich daraus ergebende ziel- und ergebnisorientierte Handeln. Die Teilnehmenden lernen, ihr Führungshandeln erfolgreich einzusetzen sowie die sozialen Beziehungen weiter aufzubauen und zu festigen. In drei Online-Modulen werden zunächst wesentliche Grundlagen vermittelt. An einem abschließenden Präsenztage werden verschiedene Kommunikationstechniken praktisch trainiert. Das Seminar ist nur als Ganzes buchbar.

#### Online-Module:

Modul 1

Führungsverantwortung und Führungshandeln

Modul 2

Controlling – Planung, Steuerung, Kontrolle

Modul 3

Coaching als Führungskraft? Chancen und Risiken

#### Präsenztage (29. Juni 2024):

Kommunikation im Dialog, Gespräche zielorientiert führen (Übungen), Teamentwicklung

### DOZIERENDER

Prof. Christian Gerloff

Diplom-Psychologe, Hochschuldozent, profilierter

Experte im Personalmanagement

## TERMIN

**21. Juni 2024** | 09:30 – 11:30 Uhr  
**24. Juni 2024** | 09:30 – 11:30 Uhr  
**27. Juni 2024** | 09:30 – 11:30 Uhr  
**29. Juni 2024** | 10:00 – 18:00 Uhr

### ZIELGRUPPE

Bezirksleitung  
 Zweigstellen-/Außenstellenleitung  
 Fachbereichsleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

140,00 € für Führungskräfte an VdM-Musikschulen in Baden-Württemberg  
 175,00 € für weitere Teilnehmer

### ANMELDESCHLUSS

14. Mai 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Landesverband der Musikschulen  
 Baden-Württembergs e.V.  
 Herdweg 14  
 70174 Stuttgart

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Landesverband der Musikschulen  
 Baden-Württembergs e.V.  
 Herdweg 14  
 70174 Stuttgart  
 Telefon: 0711 21851-12  
[fortbildungen@musikschulen-bw.de](mailto:fortbildungen@musikschulen-bw.de)

Nähere Infos und Anmeldung unter:  
<https://www.musikschulen-bw.de/training/kollege-oder-chef-fachbereichsleitung-im-3/>

## Grundlagen und Handwerkszeug des Prozessmanagements

### KURSinHALTE

Prozessmanagement gewinnt in der kommunalen Welt mehr und mehr an Bedeutung. Die Teilnehmenden lernen in diesem Seminar, was Prozessmanagement wirklich ist, wann und wie es eingesetzt werden kann und wie sie in konkreten prozessualen Projekten vorgehen sollten. Dabei gibt der Dozent hilfreiche Methoden und Werkzeuge mit an die Hand, die direkt im Alltag genutzt werden können.

In diesem Kurs sollen folgende Zielsetzungen erreicht werden:

Die Teilnehmenden

- wissen, wie sie die Einführung eines Prozessmanagements angehen
- kennen das Phasenmodell für ein Projekt zur Prozessoptimierung
- können Prozesse identifizieren und haben erste Kenntnisse zur Bewertung und Priorisierung von Prozessen
- haben das Handwerkszeug, um Ist-Modelle zu erstellen
- können Schwachstellen von Prozessmodellen identifizieren und Soll-Modelle entwickeln

### DOZIERENDER

Alexander Bierl  
Geschäftsbereichsleiter Organisation und Transformation der Landeshauptstadt München bei der KGSt

## TERMIN

**25. bis 26. Juni 2024**

Beginn: 25.06.2024, 10 Uhr

Ende: 26.06.2024, 17 Uhr

### ZIELGRUPPE

Musikschulleitung  
Stellvertretende Musikschulleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

280,00 € für VdM-Lehrkräfte in Baden-Württemberg  
320,00 € für weitere Teilnehmer

### ANMELDESCHLUSS

14. Mai 2024

### VERANSTALTUNGORT

Landesverband der Musikschulen Baden-Württembergs e.V.  
Herdweg 14  
70174 Stuttgart

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Landesverband der Musikschulen Baden-Württembergs e.V.  
Herdweg 14  
70174 Stuttgart  
Telefon: 0711 21851-12  
[fortbildungen@musikschulen-bw.de](mailto:fortbildungen@musikschulen-bw.de)

Nähere Infos und Anmeldung unter:  
<https://www.musikschulen-bw.de/training/grundlagen-und-handwerkszeug-des-prozessmanagements/>

## Update 2024 – Impulse und Austausch für Führungskräfte an Musikschulen

### KURSinHALTE

Es werden Änderungen und Veränderungen, Entwicklungen und Trends in den Blick genommen, professionelles Know-how erlangt sowie praxisorientierte Unterstützung angeboten. Aktuelle und für Führungsebenen an Musikschulen relevante Themen und Impulse werden gesetzt.

#### Themen:

- Kennzahlen: Instrumente, Strukturen, Potentiale eines guten Berichtswesens und Controllings der Musikschule
- Säulen professioneller Musikschularbeit: Strukturplan – Lehrpläne – Positionspapier der kommunalen Spitzenverbände – KGSt-Gutachten – Leitbild/Grundsatzprogramm – Positionspapiere – Beratungspapiere
- Führen im digitalen Zeitalter
- Forum Recht: Beschäftigungsverhältnisse, Datenschutzgrundverordnung, Aufsichtspflicht/Haftungsrecht, Arbeitssicherheit und Arbeitsschutz
- Miteinander reden: Dienstgespräch – Kritikgespräch – Mitarbeiterfördergespräch
- Inklusion, Prävention und Kindeswohl
- Agiles Führen

### DOZIERENDE

Friedrich-Koh Dolge, Colin Steadman,  
Prof. Peter Vierneisel, Prof. Christian Gerloff,  
RA Markus Hannen, Matthias Pannes

## TERMIN

**16. bis 18. September 2024**

**Beginn: 16.09.2024, 15 Uhr**

**Ende: 18.09.2024, 12.30 Uhr**

### ZIELGRUPPE

Musikschulleitung,  
Stellvertretende Musikschulleitung,  
Bezirksleitung,  
Zweigstellen-/Außenstellenleitung,  
Fachbereichsleitung,  
Verwaltungsleitung,  
Neben ehemaligen Absolventen des berufsbegleitenden Lehrgangs „Führung & Leitung einer Musikschule“ sind ausdrücklich auch interessierte Kollegen eingeladen und willkommen, die diesen Lehrgang (noch) nicht besucht haben.

### TEILNAHMEBEITRAG

260,00 €  
zzgl. Unterbringung/Verpflegung nach Tagessätzen der Bundesakademie (Vollpension im Einzelzimmer 64,00 €, im Zweibettzimmer 50,50 €)

### ANMELDESCHLUSS

16. August 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Bundesakademie für musikalische Jugendbildung Trossingen,  
Hugo-Herrmann-Straße 22  
78647 Trossingen

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband deutscher Musikschulen e. V.,  
Bundesakademie für musikalische Jugendbildung Trossingen

Kontakt/Anmeldung:  
[https://www.musikschulen.de/update-2024-impulse-und-austausch.vk2461\\_2024-09-16.html](https://www.musikschulen.de/update-2024-impulse-und-austausch.vk2461_2024-09-16.html)

## Orientierungsseminar „Anforderungen an Leitungskräfte an Musikschulen“

### Fortbildung für angehende Führungskräfte

#### KURSINHALTE

Das Seminarziel ist der Einblick in die Vielfalt der Tätigkeiten auf der Leitungsebene in einer Musikschule des VdM, Möglichkeiten der Selbsteinschätzung und erste Erfahrungen in den verschiedenen Tätigkeitsfeldern durch Fallbeispiele und Praxisbezug.

Die Inhalte des Seminars:

- VdM-Musikschulen in der kommunalen Bildungslandschaft
- Grundfragen und -strukturen einer VdM-Musikschule
- Personalführung in der Musikschule
- Organisation in der Musikschule
- Musikschulverwaltung
- TVöD
- Konferenzleitung
- Elternarbeit und Elternmitwirkung
- Inklusion: Ein Lernen mit allen Sinnen
- Aspekte von Bewerbungsverfahren
- Öffentlichkeitsarbeit
- Einführung in Qualitätsmanagement
- Digitalisierung an Musikschulen

#### DOZIERENDE

Dr. Klaus-Dieter Anders, Matthias Pannes,  
Michael Dröse, Sigrid Neugebauer-Schettler,  
Robert Wagner

#### TERMIN

**7. bis 11. Oktober 2024**

**Beginn: 07.10.2024, 14.30 Uhr**

**Ende: 11.10.2024, 12.30 Uhr**

#### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Bezirksleitung, Zweigstellen-/Außenstellenleitung, Fachbereichsleitung, Verwaltungsleitung

#### TEILNAHMEBEITRAG

Seminargebühr: 490,00 €  
zzgl. Unterbringung/Verpflegung nach Tagessätzen der Bundesakademie (Vollpension im Einzelzimmer 64,00 €, im Zweibettzimmer 50,50 €)

#### ANMELDESCHLUSS

6. September 2024

#### VERANSTALTUNGSORT

Bundesakademie für musikalische Jugendbildung Trossingen  
Hugo-Herrmann-Straße 22  
78647 Trossingen  
Telefon: 07425/9493-0  
Telefax: 07425/9493-21  
[sekretariat@bundesakademie-trossingen.de](mailto:sekretariat@bundesakademie-trossingen.de)  
[www.bundesakademie-trossingen.de](http://www.bundesakademie-trossingen.de)

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

[https://www.musikschulen.de/orientierungsseminar-anforderungen-an-leitungskraefte-in-musikschulen.vk2454\\_2024-10-07.html](https://www.musikschulen.de/orientierungsseminar-anforderungen-an-leitungskraefte-in-musikschulen.vk2454_2024-10-07.html)

## Die Fachbereichsleitung an Musikschulen

Fortbildung für angehende Führungskräfte

### KURSINHALTE

Das Seminarziel ist der Einblick in die Vielfalt der Tätigkeiten einer Fachbereichsleitung in Musikschulen des VdM und das Kennenlernen von Fachbereichsstrukturen, Formen der Zusammenarbeit der Kollegen, Führungsstile und Führungstechniken und Qualitätssteigerung.

#### Inhalte:

- Aufgaben der Fachbereichsleitung
- Aufgaben der VdM-Musikschule: Strukturplan, Leitbild, das „Leistungspaket“ der VdM-Musikschule, VdM-Musikschule und „Private“
- Fachbereich als Teamführung
- Personalentwicklung und -führung
- Qualitätsmanagement und strategische Organisationsentwicklung
- Musikschulzentrale als Bildungsumfeld
- Elternarbeit und Partizipation von Eltern und Schüler:innen
- Lehrpläne
- Vorspielpraxis/Leistungsüberprüfung
- Öffentlichkeitsarbeit in der Musikschule
- Veranstaltungsmanagement
- Konzertpädagogik/Musikvermittlung
- Schutzkonzepte
- Aktuelle Herausforderungen

### DOZIERENDE

Dr. Klaus-Dieter Anders, Friedrun Vollmer,  
Prof. Christian Gerloff

## TERMIN

**21. bis 25. Oktober 2024**

**Beginn: 21.10.2024, 15 Uhr**

**Ende: 25.10.2024, 12.30 Uhr**

### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben  
Fachbereichsleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

Seminargebühr: 490,00 €  
zzgl. Unterbringung/Verpflegung nach Tagessätzen der Bundesakademie (Vollpension im Einzelzimmer 64,00 €, im Zweibettzimmer 50,50 €)

### ANMELDESCHLUSS

13. September 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Bundesakademie für musikalische  
Jugendbildung Trossingen  
Hugo-Herrmann-Straße 22  
78647 Trossingen  
Telefon: 07425/9493-0  
Telefax: 07425/9493-21  
[sekretariat@bundesakademie-trossingen.de](mailto:sekretariat@bundesakademie-trossingen.de)  
[www.bundesakademie-trossingen.de](http://www.bundesakademie-trossingen.de)

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

[https://www.musikschulen.de/die-fachbereichsleitung-an-musikschulen.vk2453\\_2024-10-16.html](https://www.musikschulen.de/die-fachbereichsleitung-an-musikschulen.vk2453_2024-10-16.html)

## 62. Berufsbegleitender Lehrgang „Führung und Leitung einer Musikschule“ Lehrgang für Führungskräfte in vier Phasen

### KURSINHALTE

Anhand von Lehrvorträgen mit Diskussionen, Selbststudium, Lehrbriefen, Bearbeitung von Fallbeispielen, Rollenspielen, Gruppenarbeit, Einsatz von Metaplan-technik und Video soll die o.g. Zielgruppe die für den Funktionsbereich Musikschulleitung erforderlichen Managementkompetenzen durch Weiterbildung verbessern oder grundsätzlich erwerben.

Themen:

- Aufgaben und Bildungsfunktionen der Musikschulen
- Bereiche und Formen der Musikschularbeit
- Kommunikation in der Musikschule
- Die Musikschule als Betrieb

#### Lehrgangsphasen:

1. Phase (Montag bis Freitag):  
03. bis 07. Februar 2025

Bundesversammlung Dresden (Donnerstag):  
08. Mai 2025  
Musikschulkongress (Freitag - Sonntag):  
09.-11. Mai 2025

2. Phase (Montag bis Freitag):  
19. bis 23. Mai 2025

3. Phase (Montag bis Freitag):  
08. bis 12. September 2025

4. Phase (Montag bis Freitag):  
24. bis 28. November 2025

### DOZIERENDE

Leitungsteam: Prof. Dr. Barbara Busch,  
Friedrich-Koh Dolge, Prof. Dr. Wolfgang Rüdiger,  
Prof. Peter Vierneisel

Weitere Dozierende: Michael Dröse, Carolin Fey,  
Prof. Christian Gerloff, RA Markus Hannen,  
Thomas Hanz, Theo Krings, Kerstin Oster,  
Matthias Pannes, Prof. Ulrich Rademacher, Michael  
Ritter, Britta Schäfer, Dr. Friedrich Soretz,  
Ellen Valerius, Robert Wagner, Claudia Wanner

## TERMIN

**Februar 2025 bis  
November 2025**

### ZIELGRUPPE

Musikschulleitung  
Stellvertretende Musikschulleitung  
Bezirksleitung  
Zweigstellen-/Außenstellenleitung  
Fachbereichsleitung  
Verwaltungsleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

1.900,00 €  
zzgl. Unterbringung/Verpflegung nach  
Sätzen der Bundesakademie  
(pro Phase: Vollpension im Einzelzimmer  
256,00 €, im Zweibettzimmer 202,00 €)  
Die Bundesversammlung in Wuppertal  
ist Bestandteil der Fortbildung.  
Die damit verbundenen Kosten für  
Unterkunft und Verpflegung sind nicht  
in der Lehrgangsgebühr enthalten.

### ANMELDESCHLUSS

15. November 2024

### VERANSTALTUNGORT

Bundesakademie für musikalische  
Jugendbildung Trossingen  
Hugo-Herrmann-Straße 22  
78647 Trossingen

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband deutscher Musikschulen e. V.,  
Robert Schumann Hochschule Düsseldorf,  
Staatliche Hochschule für Musik  
und Darstellende Kunst Mannheim,  
Bundesakademie für musikalische  
Jugendbildung Trossingen

Kontakt und Anmeldung ab Juni 2024:  
Verband deutscher Musikschulen e. V.

## Fit und gesund als Musiker\*in

Eine praxisnahe Einführung in die MusikerGesundheit

### KUR SINHALTE

Unser Leben als Musiker und Musikpädagogen ist begleitet von besonderen körperlichen und psychischen Anforderungen, sei es auf der Bühne, im Instrumentalunterricht oder im Probenraum. Nachhaltige Prävention und ein Wissen um einen konstruktiven Umgang mit diesen besonderen Belastungen soll das Thema der Fortbildung sein.

#### Inhalte:

- Physiologische Basics in Atem und Bewegung: Warm-up und Cool-down, instrumentenspezifische Körperübungen, Einführung „Brain-Gym“
- Allgemeine Grundlagen für einen lebendigen, gesunden Musiker- und Unterrichtsalltag: Ein Themenspektrum von Kommunikationsfragen zu Umgang mit Lampenfieber
- Entspannungstechniken: Vorstellung verschiedener Techniken – Praktische Einführung in die Progressive Muskelrelaxation nach Jacobsen
- Ressourcen und Resilienz

#### Seminarziel:

Lernen und Lehren, gut mit sich umzugehen.

### DOZIERENDE

Esther Schöpf-Groh

## TERMIN

**Samstag, 16. März 2024**

**10 - 17 Uhr**

### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Fachbereichsleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

60,00 € für VBSM-Lehrkräfte  
80,00 € für Gastteilnehmer

### ANMELDESCHLUSS

24. Februar 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Städtische Musikschule Bamberg  
St.-Getreu-Str. 14  
96049 Bamberg

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband Bayerischer Sing- und Musikschulen e. V.

Am Achalaich 22

82362 Weilheim

Tel. +49 (0) 881-130805-54

Fax +49 (0) 881-8924

[brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de](mailto:brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de)

Anmeldung:

<https://fortbildung.musikschulen-bayern.de/KursAnmeldung/Anmelden?kursnr=23-25>

## Ab heute sage ich Ja zum Nein

### 10 Möglichkeiten, freundlich Grenzen zu setzen

#### KURSinHALTE

Kein anderes Wort als „Nein“ bringt mehr Gewinn an Zeit und Energie für die Aufgaben und Dinge, die Ihnen wichtig sind. Sich klar abzugrenzen und für die eigenen Wünsche, Ziele und Bedürfnisse einzustehen, ist kein Zeichen von Egoismus, sondern ein Akt der Selbstfürsorge. Wer sich traut Nein zu sagen, lernt, sich selbst ernst zu nehmen und dem eigenen Urteilsvermögen zu vertrauen.

Aber wirkungsvoll und freundlich Nein zu sagen, will gelernt sein. Es gibt eine ganze Reihe von Strategien, ein Nein konstruktiv zum Ausdruck zu bringen und damit die Akzeptanz und Achtung beim Gegenüber zu erhöhen. In diesem Web-Shorty erfahren Sie, wie Sie sich freundlich abgrenzen und trotzdem geschätzter und respektierter Teil des Ganzen bleiben.

#### DOZIERENDE

Katrin Winkler

#### TERMIN

**Mittwoch, 19. Juni 2024**  
10 - 12 Uhr

#### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben  
Musikschulleitung  
Stellvertretende Musikschulleitung  
Bezirksleitung  
Zweigstellen-/Außenstellenleitung  
Fachbereichsleitung  
Verwaltungsleitung

#### TEILNAHMEBEITRAG

35,00 € für Führungskräfte an VdM-Musikschulen in Baden-Württemberg  
50,00 € für weitere Teilnehmer

#### ANMELDESCHLUSS

14. Mai 2024

#### VERANSTALTUNGSORT

Online-Seminar

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Landesverband der Musikschulen Baden-Württembergs e.V.  
Herdweg 14  
70174 Stuttgart  
Telefon: 0711 21851-12  
[fortbildungen@musikschulen-bw.de](mailto:fortbildungen@musikschulen-bw.de)

nähere Infos und Anmeldung unter:  
<https://www.musikschulen-bw.de/training/ab-heute-sage-ich-ja-2/>

## Raus aus dem Kopf – rein in den Körper!

### Entspannung aktivieren – Energie tanken

#### KURSinHALTE

Die Akkus auffüllen in stressigen Zeiten – wie geht das? In diesem praxisorientierten Vortrag erfahren Sie, warum eine körperorientierte Selbstfürsorge wichtig ist und wie Sie im Job und privat schnell entspannen und wieder Kraft und Energie tanken können.

#### DOZIERENDE

Katrin Winkler  
Coach und Trainerin zu den Schwerpunkten Selbstmanagement, Stresstabilität, Kommunikation und Führung an Hochschulen, Verbänden und Non-Profit-Organisationen, Lehrbeauftragte für Auftrittscoaching an der Musikhochschule Münster, NLP-Coach, Auftrittscoach, Wingwave®-Coach, Mental- und Businesscoach für systemische Kurzzeitkonzepte, Stark-im-Stress-Trainerin

## TERMIN

**Mittwoch, 13. November 2024**  
10 - 12 Uhr

#### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben  
Musikschulleitung  
Stellvertretende Musikschulleitung  
Bezirksleitung  
Zweigstellen-/Außenstellenleitung  
Fachbereichsleitung  
Verwaltungsleitung

#### TEILNAHMEBEITRAG

35,00 € für Führungskräfte an VdM-Musikschulen in Baden-Württemberg  
50,00 € für weitere Teilnehmer

#### ANMELDESCHLUSS

20. Oktober 2024

#### VERANSTALTUNGSORT

Online-Seminar

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Landesverband der Musikschulen  
Baden-Württembergs e.V.  
Herdweg 14  
70174 Stuttgart  
Telefon: 0711 21851-12  
[fortbildungen@musikschulen-bw.de](mailto:fortbildungen@musikschulen-bw.de)

nähere Infos und Anmeldung unter:  
<https://www.musikschulen-bw.de/training/raus-aus-dem-kopf-rein/>

## Kinder- und Jugendmedienschutz Aufgabenfelder in der Musikschule

**Donnerstag, 14. März 2024**  
10 - 13 Uhr

### KURSINHALTE

Die Musikschule steht vor der Aufgabe, auf die sich wandelnde Medienumgebung und einen sich entsprechend verändernden Medienumgang ihrer Musikschüler zu reagieren. In diesem Zusammenhang ist auch ein adäquater Kinder- und Jugendmedienschutz notwendig.

Mobile und digitale Medien sind ein selbstverständlicher Teil unseres Lebens und digitale Welten lassen sich schon lange nicht mehr getrennt von der realen Welt betrachten. Allerdings unterscheidet sich die digitale Kommunikation in zentralen Merkmalen von der Kommunikation im realen Leben. Diese Aspekte stellen sowohl Chancen als auch Risiken dar, welche hier im Workshop genauer beleuchtet werden. In diesem Workshop werden Musikschulen und ihren Lehrkräften praxisnahe Handlungsempfehlungen zur Unterstützung ihrer Medienkompetenz vermittelt.

Worauf müssen Musikschulen achten, um Maßnahmen zum Kinder- und Jugendmedienschutz wirkungsvoll zu realisieren?

Welche Formen der digitalen Kommunikation zwischen Musikschullehrkraft und Musikschülern eignen sich im Musikschulkontext?

Was muss ich bei Veröffentlichungen von Bild-, Ton und Filmmaterial beachten?

Wie können Musikschulen in Bezug auf Cybermobbing, Hate Speech und anderen Gefahren im Netz ein sicheres Umfeld schaffen?

### DOZIERENDE

Britta Schäfer

### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Musikschulleitung, Stellvertretende Musikschulleitung, Bezirksleitung, Zweigstellen-/Außenstellenleitung, Fachbereichsleitung, Verwaltungsleitung, alle Interessierten

### TEILNAHMEBEITRAG

40,00 €

### ANMELDESCHLUSS

29. Februar 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Online

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

[https://www.musikschulen.de/kinder-und-jugendmedienschutz-aufgabenfelder-in-der-musikschule/vk2463\\_2024-03-14.html](https://www.musikschulen.de/kinder-und-jugendmedienschutz-aufgabenfelder-in-der-musikschule/vk2463_2024-03-14.html)

## Musikschule – ein sicherer Ort | Kinderrechte und Schutzkonzept

### KURSINHALTE

Viele Musikschulen haben sich auf den Weg gemacht den Kinderschutz in der eigenen Institution durch die Erstellung eines Schutzkonzeptes zu bekräftigen.

Zu den Bausteinen eines Schutzkonzeptes gehören nötiges Basiswissen (zu (digitaler, sexueller) Gewalt, Kinderrechte etc.), eine partizipative Risikoanalyse, Interventionsleitlinien bei Vermutung und Aufdeckung sexueller Gewalt, Verhaltensleitlinien, Beschwerdemanagement, Personalverantwortung, u.w.

Kinderrechte-Schutzkonzept stellen die persönlichen Rechte von Kindern in den Mittelpunkt der pädagogischen Arbeit, insbesondere den Schutz vor sexualisierter Gewalt. Bei ihrer Entwicklung werden Kinder, Jugendliche, Eltern und Mitarbeitende konsequent beteiligt.

Durch den Perspektivwechsel auf Kinderrechte kann es Einrichtungen gelingen noch partizipativer und lebendiger in den Prozess der Gewaltprävention einzusteigen.

Ziel dieser Fortbildung ist es, Ideen für die (partizipative) Konzeptentwicklung vorzustellen, damit ein Schutzkonzept „gelebt wird“ und die Musikschule ein „sicherer Ort“ ist.

### DOZIERENDE

Britta Renes, Britta Schäfer, Friedrun Vollmer

## 19. bis 20. September 2024

### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Musikschulleitung, Stellvertretende Musikschulleitung, Bezirksleitung, Zweigstellen- / Außenstellenleitung, Fachbereichsleitung, Verwaltungsleitung, alle Interessierten

### TEILNAHMEBEITRAG

80,00 €  
zzgl. Unterbringung und Verpflegung

### ANMELDESCHLUSS

23. August 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Gustav-Stresemann Institut  
Langer Grabenweg 8  
53175 Bonn

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

[https://www.musikschulen.de/musikschule-ein-sicherer-ort-kinderrechte-und-schutzkonzept.vk2474\\_2024-09-19.html](https://www.musikschulen.de/musikschule-ein-sicherer-ort-kinderrechte-und-schutzkonzept.vk2474_2024-09-19.html)

## Musikschule – ein sicherer Ort? Gemeinsam und achtsam Haltungen zum Kindeswohl entwickeln

**Samstag, 21. September 2024**  
10 - 17 Uhr

### KURSIHALTE

Kaum ein Thema berührt uns emotionaler als der Missbrauch von Kindern und Jugendlichen. Auch im Kontext von Musikschularbeit kann es zu Grenzverletzungen bis hin zu (sexualisierter) Gewalt kommen, oder unsere Kolleginnen und Kollegen ahnen in der Begegnung mit den ihnen Schutzbefohlenen von Übergriffen im häuslichen oder nahen Umfeld oder im digitalen Raum und brauchen klare und transparente Handlungsanleitungen.

In der Gesellschaft gibt es heute eine große Sensibilität gegenüber Sprache und körperlichen Berührungen, so dass die Thematik Nähe und Distanz im Instrumental- und Gesangsunterricht sowie Präventionsmaßnahmen gegen übergriffiges Verhalten in einem gesamtkollegialen Kontext an der Musikschule zu bearbeiten sind.

### DOZIERENDE

Friedrun Vollmer

### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Musikschulleitung, Stellvertretende Musikschulleitung, Bezirksleitung, Zweigstellen- / Außenstellenleitung, Fachbereichsleitung, Verwaltungsleitung, Elternvertretungen

### TEILNAHMEBEITRAG

85,00 €  
(42,50 € für Lehrkräfte des VdM Hessen)

### ANMELDESCHLUSS

21. August 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Webinar

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband deutscher Musikschulen,  
Landesverband Hessen,  
Rheinstr. 111 in 65185 Wiesbaden  
Tel.: 0611-341868-60  
Fax: 0611-341868-66  
[www.musikschulenhessen.de](http://www.musikschulenhessen.de)

Musikschule Marburg  
Am Schwanhof 68  
35037 Marburg

## Fähigkeitsgemischtes Musizieren auf Ohrenhöhe

Was nicht passt, wird passend gemacht.

### KUR SINHALTE

Kleine Gelegenheiten des gemeinsamen Musizierens von Schülern lassen sich mit geringem organisatorischen Mehraufwand initiieren, denn sie beginnen bereits im Einzelunterricht.

#### Inhalte:

„Meine Schüler würden ja gerne mit anderen gemeinsam musizieren, aber die Begleitstimme ist zu schwer und sie haben nur an einem Tag der Woche Zeit und es gibt niemand in ihrem Alter und es gibt für die Besetzung keine Literatur und...“ – Sie kennensolche Sätze? Wir möchten diese gemeinsam widerlegen! Auf musikalischer Ebene lässt sich mit einfachen Mitteln zum Beispiel aus einem Klavierstückeine einfache Flötenstimmen exzerpieren odereine Begleitstimme zur Saxofonmelodie „bauen“.

So profitieren alle Beteiligten vom gemeinsamen Musizieren – eben nicht nur der Anfänger, der dankenswerterweise von einer fortgeschrittenen Schülerin begleitet wird. Voraussetzung ist lediglich die Bereitschaft, mit dem vorhandenen musikalischen Material zu spielen und eine Haltung, die den musikalischen Anspruch an den individuellen Leistungen festmacht.

#### Seminarziel:

Neben dem fachlichen Austausch der Teilnehmenden soll vor allem praktisch erlebt werden, wie gemeinsame Musiziererfahrungen das Lernverhalten aller Teilnehmer positiv beeinflussen können. Das Geheimnis gemeinsamen Musizierens sei bereits jetzt verraten: „Spiele nur das, was Du kannst!“

### DOZIERENDE

Carolin Heuser

### HINWEISE

Bitte bringen Sie Ihr Instrument mit!

## TERMIN

**Sonntag, 4. Februar 2024**

**10 - 17 Uhr**

### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Inklusionsbeauftragte, Ensembleleiter und Musikschullehrkräfte, die mit Gruppen arbeiten (wollen).

### TEILNAHMEBEITRAG

60,00 € für VBSM-Lehrkräfte  
80,00 € für Gastteilnehmer

### ANMELDESCHLUSS

12. Januar 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Musikschule Rosenheim e. V.  
Ludwigsplatz 15  
83022 Rosenheim

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband Bayerischer Sing- und Musikschulen e. V.

Am Achalaich 22

82362 Weilheim

Tel. +49 (0) 881-130805-54

Fax +49 (0) 881-8924

[brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de](mailto:brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de)

Anmeldung:

<https://fortbildung.musikschulen-bayern.de/KursAnmeldung/Anmelden?kursnr=23-16>

## Schwierige Kinder sind Kinder in Schwierigkeiten

Strategien im Umgang mit unruhigen und beunruhigten Kindern

### KURSINHALTE

Die aktuelle Kindheit macht es Kindern und Jugendlichen immer schwerer, ohne erwachsene Unterstützung angemessen auf Anforderungen von außen zu reagieren. Emotionale Verstörung und Individualisierung nehmen ganz natürlich zu, immer mehr Kinder bekommen deswegen immer häufiger eine „Diagnose“. Aber was nützt das im Musikschulalltag?

#### Inhalte:

Wir beschäftigen uns mit folgenden Themen:

- Allgemeine Symptomatik & Kontext, Erscheinungsebenen
- Individuelle Wahrnehmungsverarbeitung, Inneres Erleben
- Was können wir tun, um alle diese vielen verschiedenen Kinder sinnvoll zu unterrichten und sie an die Regeln der Musikschule zu gewöhnen?
- Was ist grundsätzlich wichtig, sinnvoll und nützlich im Umgang mit modernen Kindern? Und was gilt für besondere Bedarfe einzelner Kinder?
- Worum sollten wir Eltern gezielt bitten?

#### Seminarziel:

Sowohl besonders „stille“ als auch so genannte „unruhige“ bzw. „störende“ Kinder werden differenziert betrachtet und mögliche Ursachen und Hilfen erläutert.

### DOZIERENDE

Sibylle Gerloff

## TERMIN

**Samstag, 2. März 2024**

**10 - 17 Uhr**

### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Fachbereichsleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

60,00 € für VBSM-Lehrkräfte  
80,00 € für Gastteilnehmer

### ANMELDESCHLUSS

9. Februar 2024

### VERANSTALTUNGORT

KlangManufaktur der  
Hofer Symphoniker  
Kulmbacher Straße 1  
95030 Hof

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband Bayerischer Sing- und Musikschulen e. V.

Am Achalaich 22

82362 Weilheim

Tel. +49 (0) 881-130805-54

Fax +49 (0) 881-8924

[brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de](mailto:brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de)

Anmeldung:

<https://fortbildung.musikschulen-bayern.de/KursAnmeldung/Anmelden?kursnr=23-22>

## Fachtag Inklusion - Die Entwicklung inklusiver Musikschulen

„Teilhabe verwirklichen – Zugehörigkeit erfahren“

### KURSINHALTE

Eine Veranstaltung des Netzwerkes Inklusion  
Nun haben wir also eine/n Inklusionsbeauftragte/n (oder wir sollten eine/n finden). Und jetzt? Was soll der/die machen? Was bringt das der Musikschule, ... außer zusätzliche Arbeit?

#### Inhalte:

Öffentliche Musikschulen sind vermehrt herausgefordert, auf den gesellschaftlichen Wandel zu reagieren. Ziel der Schulentwicklung öffentlicher Musikschulen und Inhalt der Fachtagung ist es, gemeinsam Strategien zu entwickeln, um die Teilhabe möglichst vieler an kultureller Bildung zu verwirklichen, freilich ohne die örtlichen Möglichkeiten und die Leistungsfähigkeit der in und für die Schule handelnden Personen zu überfordern. Die bereits bestehenden einzelnen inklusiven Handlungsfelder gilt es als gelungene erste Schritte wahrzunehmen und, darauf aufbauend, gemeinsam nächste Ziele zu formulieren. Die Beauftragten des VBSM im Netzwerk Inklusion geben anhand der Empfehlung des VdM „zur Ausgestaltung der Aufgaben und Beschäftigungsverhältnisse von Inklusionsbeauftragten an Musikschulen“ Anregungen zum Thema und stellen sich der Diskussion mit den Teilnehmenden. Auch das aktive Musizieren der Teilnehmenden nimmt Raum während des Fachtages ein und mündet vielleicht in ein gemeinsames Musizieren mit dem Inklusionsorchester „Die Bunten“ im Samstagabendkonzert.

### DOZIERENDE

Angelika Jekic, Benedikt Lika

### HINWEISE

Bitte Instrumente mitbringen, der Kursbeitrag enthält den Eintritt für das Konzert des inklusiven Orchesters.

„Die Bunten“ der Musikschule Augsburg am Samstag, 10. März 2024, 19:30 Uhr, Moritzsaal, Moritzplatz 5, Augsburg Verpflegung und Unterbringung sind im Preis nicht inbegriffen.

## TERMIN

**9. bis 10. März 2024**

Beginn: 09.03.2024, 10 Uhr

Ende: 10.03.2024, 13 Uhr

### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Musikschulleitung, Stellvertretende Musikschulleitung, Inklusionsbeauftragte und Schulleitungen der bayerischen Sing- und Musikschulen sowie Inklusionsinteressierte Lehr- und Verwaltungskräfte

### TEILNAHMEBEITRAG

30,00 € für VBSM-Lehrkräfte  
50,00 € für Gastteilnehmer

### ANMELDESCHLUSS

19. Februar 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Sing- und Musikschule  
Mozartstadt Augsburg  
Zeugplatz 4  
86150 Augsburg

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband Bayerischer Sing- und Musikschulen e. V.  
Am Achalaich 22  
82362 Weilheim  
Tel. +49 (0) 881-130805-54  
Fax +49 (0) 881-8924  
[brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de](mailto:brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de)

Anmeldung:  
<https://fortbildung.musikschulen-bayern.de/KursAnmeldung/Anmelden?kursnr=23-FT-INK>

## Unterricht mit großen, fähigkeits- und instrumentengemischten Gruppen

### Fit für die Kooperation

#### KURSinHALTE

Um möglichst vielen Menschen ein Angebot machen zu können, sind flexible und passgenaue Konzepte notwendig. Das Motto lautet: Mit denen die da sind, zusammen gewinnbringend musizieren.

##### Inhalte:

Diese Flexibilität brauchen wir sowohl für AGs in Kooperationen mit allgemeinbildenden Schulen als auch in der inklusiven Arbeit mit Menschen mit Behinderung oder in der Musikpädagogik. Aus ihren begeisternden Erfahrungen in der Praxis des gemeinsamen Musizierens von Anfang an, möchten die Referenten Lehrkräfte motivieren und ermutigen, diesen spannenden Bereich neu zu entdecken oder ihre bereits vorhandenen Erfahrungen weiter zu entwickeln. Auch in Bezug auf die Verpflichtung der Kommunen, ab 2026 Ganztagsangebote für alle Kinder an Schulen zu schaffen, hat das Thema eine besondere Relevanz für Musikschulen. Im Jazz gibt es seit Jahrzehnten die ausgefallensten instrumentalen Kombinationen. Möglich wurde das unter anderem durch „lead sheets“ – da steht eine Melodie drauf und die zugehörigen Harmonien. Gemeinsam entwickeln wir daraus mit den vorhandenen Ressourcen das Musikstück.

##### Seminarziel:

Wir arbeiten praxisorientiert an einfachen Folklorestücken bis hin zu überschaubaren Jazzstandards. Das Ziel: mit Schülern angstfrei Musik machen, die gehört werden will. Das Konzept ist erprobt und funktioniert auf verblüffend einfache Weise

#### DOZIERENDE

Peter Hackel, Otto Kondzialka

#### HINWEISE

Bitte bringen Sie Ihre Instrumente mit!

## TERMIN

**Samstag, 20. April 2024**  
10 - 17 Uhr

#### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Musikschulleitung, Stellvertretende Musikschulleitung, Bezirksleitung, Zweigstellen-/Außenstellenleitung, Fachbereichsleitung, Verwaltungsleitung

#### TEILNAHMEBEITRAG

60,00 € für VBSM-Lehrkräfte  
80,00 € für Gastteilnehmer

#### ANMELDESCHLUSS

22. März 2024

#### VERANSTALTUNGSORT

Kreismusikschule Erding e. V.  
Freisinger Straße 91  
85435 Erding

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband Bayerischer Sing- und Musikschulen e. V.

Am Achalaich 22

82362 Weilheim

Tel. +49 (0) 881-130805-54

Fax +49 (0) 881-8924

[brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de](mailto:brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de)

Anmeldung:

<https://fortbildung.musikschulen-bayern.de/KursAnmeldung/Anmelden?kursnr=23-27>

## Geschlechtersensible Sprache Bewusstsein schärfen, sensibel mit Sprache umgehen

### KURSinHALTE

- Sprache bildet die Wirklichkeit ab: die Wichtigkeit vom bewussten Sprechen für Geschlechtergerechtigkeit, Chancengleichheit und Inklusion
- Vermeidung von diskriminierendem Sprachgebrauch
- Inklusion in Musikschulen und Inklusion in der Sprache
- Fallstricke und Herausforderungen
- Möglichkeiten integrativer und geschlechtergerechter Sprache: von Teilnehmenden, Leitungen, Redepulten und anderen neutralen bis kreativen Formulierungen
- So gewinnen Sie Menschen: Sprechen Sie wertschätzend, integrativ und geschlechtergerecht

### DOZIERENDE

Birgit Opielka

Diplom-Sozialwissenschaftlerin, Personal- und Organisationsentwicklerin, Trainerin für Kommunikation, Gender, Team und Führungskräfteentwicklung, Trainerin der FRAUENKOLLEG GmbH

## TERMIN

**Dienstag, 24. September 2024**  
9 - 12.30 Uhr

### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben  
Musikschulleitung  
Stellvertretende Musikschulleitung  
Bezirksleitung  
Zweigstellen- / Außenstellenleitung  
Fachbereichsleitung  
Verwaltungsleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

50,00 €

### ANMELDESCHLUSS

23. August 2024

### VERANSTALTUNGSORT

online

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

[www.musikschulen.de/geschlechtersensible-sprache-bewusstsein-schaerfen-sensibel-mit-sprache-umgehen.vk2476\\_2024-09-24.html](http://www.musikschulen.de/geschlechtersensible-sprache-bewusstsein-schaerfen-sensibel-mit-sprache-umgehen.vk2476_2024-09-24.html)

## Erfolgreich verhandeln als Führungskraft

### Techniken, Methoden und Strategien effektiv einsetzen

#### KURSINHALTE

Verhandlungen sind heute in praktisch allen Unternehmensbereichen eine wichtige Kernaufgabe für Manager und Führungskräfte. Sie verhandeln mit ihren Vorgesetzten über Priorisierungen, mit Kollegen über Ressourcen, mit Mitarbeitern über Ziele, mit Kunden und Dienstleistern über Konditionen. In diesem Seminar lernen die Teilnehmenden, die Bestandteile und Ebenen einer Verhandlung bewusst zu erkennen und zu verstehen. Daraus werden wirksame Instrumente abgeleitet, die sie bei ihren Verhandlungen erfolgreich einsetzen können.

Die Teilnehmenden

- lernen verschiedene Ebenen und Dimensionen einer Verhandlung zu unterscheiden und bewegen sich bewusst auf diesen Ebenen.
- nutzen Instrumente und Verhaltensweisen aus einer fundierten Toolbox schon während der Arbeit an konkreten Praxisfällen im Seminar.
- bereiten sich fundiert auf eine Verhandlung vor und gewinnen Sicherheit im Einsatz von Checklisten und Hilfsmitteln.

#### Kursinhalte:

- Grundsätze des erfolgreichen Verhandeln
- erfolgreiche Verhandlungsstrategien
- fundierte Verhandlungsvorbereitung
- die psychologische Gesprächsführung
- Verhandlungsfallen und Widerstände

#### DOZIERENDER

Nils Schienke

#### TERMIN

**10. bis 11. Oktober 2024**

**Beginn: 10.10.2024, 10 Uhr**

**Ende: 11.10.2024, 17 Uhr**

#### ZIELGRUPPE

Musikschulleitung  
Stellvertretende Musikschulleitung

#### TEILNAHMEBEITRAG

280,00 € für VdM-Lehrkräfte in Baden-Württemberg  
320,00 € für weitere Teilnehmer

#### ANMELDESCHLUSS

22. Juli 2024

#### VERANSTALTUNGORT

Landesverband der Musikschulen Baden-Württembergs e.V.  
Herdweg 14  
70174 Stuttgart

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Landesverband der Musikschulen Baden-Württembergs e.V.  
Herdweg 14  
70174 Stuttgart  
Telefon: 0711 21851-12  
[fortbildungen@musikschulen-bw.de](mailto:fortbildungen@musikschulen-bw.de)

Nähere Infos und Anmeldung unter:  
<https://www.musikschulen-bw.de/training/erfolgreich-verhandeln-als-fuehrungskraft-2/>

## Konflikte gelassen und kompetent klären

### KURSINHALTE

Konflikte unterschiedlichster Art gibt es auch an Musikschulen. Leitung steht in besonderer Weise in der Verantwortung, weil sie vermitteln, moderieren und klären muss, um ihrer Fürsorgepflicht gegenüber den Mitarbeitenden nachzukommen und auch um die Zufriedenheit der Kunden zu gewährleisten. Und was tun, wenn sie selbst in einen Konflikt verwickelt ist?

Der eintägige Workshop soll die teilnehmenden Führungskräfte befähigen Konfliktgeschehen besser zu verstehen und mit mehr Gelassenheit zu ihrer Klärung beizutragen. Dazu werden theoretische Grundlagen für gelingende Konfliktgespräche in praktischen Übungen zur Anwendung gebracht. Anliegen und Fallbeispiele der Teilnehmenden stehen dabei im Mittelpunkt.

Antje Göbel berät seit mehr als 20 Jahren Menschen in schwierigen Lebenssituationen. Die Klärung von Konflikten im Einzel- und im Gruppenkontext gehören dazu.

Mindestteilnehmende: 8 Personen

### DOZIERENDE

Antje Göbel (Coach und Mediatorin)

### HINWEISE

Übernachtungen sind nicht in der Kursgebühr enthalten, können jedoch direkt beim Veranstaltungsort gebucht werden:

[www.nordkolleg.de](http://www.nordkolleg.de)

## TERMIN

**Donnerstag, 7. November 2024**  
9 - 16 Uhr

### ZIELGRUPPE

Musikschulleitung,  
Stellvertretende Musikschulleitung,  
Bezirksleitung,  
Zweigstellen- / Außenstellenleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

100,00 € inkl. Verpflegung

### ANMELDESCHLUSS

23. Oktober 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Nordkolleg Rendsburg  
Am Gerhardshain 44  
24768 Rendsburg

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Landesverband der Musikschulen in  
Schleswig-Holstein e.V.  
Am Gerhardshain 44  
24768 Rendsburg

[bildung@musikschulen-sh.de](mailto:bildung@musikschulen-sh.de)

## Public Relations

Texten ■ Vermitteln ■ Einladen

### KURSinHALTE

Wer in Zeiten steigender Info-Flut die öffentliche Aufmerksamkeit auf seine Kultur- oder Bildungsinstitution, sein Orchester, Musiktheater oder Ensemble lenken möchte, steht vor herausfordernden Fragestellungen der Public Relations. Dieses Seminar bietet Akteuren aus musikbezogenen Kontexten ein umfassendes Paket: von der strategischen Planung und Zielsetzung bis hin zur operativen Umsetzung.

Planung & Ziele zeitgemäßer Öffentlichkeitsarbeit:

- von traditioneller Pressearbeit hin zu digitaler Kommunikation
- Markenentwicklung & -kommunikation
- Kommunikation: Strukturierung – Aufbau – Pflege
- Storytelling
- innovative Formate
- Netzwerke & Kooperationen

Umsetzung & Gestaltung erfolgreicher Öffentlichkeitsarbeit:

- Intentionen – Zielgruppen – Medien
- Settings & Formate: Meldung, Pressekonferenz, Mailing, Leporello, Newsletter usw.
- Text & Sprache: Schreibtechniken und –übungen, Typografie
- Social Media & digitale Vermittlung: Möglichkeiten – Inhalte – Angebote

### DOZIERENDE

Gerald Mertens, Rüdiger Behschnitt, Beat Fehlmann, Dr. Ina Roß

## TERMIN

**11. bis 13. November 2024**

**Beginn: 11.11.2024, 15 Uhr**

**Ende: 13.11.2024, 12 Uhr**

### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Musikschulleitung, Stellvertretende Musikschulleitung, Bezirksleitung, Zweigstellen- / Außenstellenleitung, Fachbereichsleitung, Verwaltungsleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

Teilnahmebetrag: 260,00 €  
Vollpension im EZ: 138,00 €  
Vollpension im DZ: 118,00 €  
Vollpension ohne Ü: 98,00 €  
(Anpassung vorbehalten)

### ANMELDESCHLUSS

11. Oktober 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Bundesakademie für musikalische Jugendbildung Trossingen  
Hugo-Herrmann-Str. 22  
78647 Trossingen

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Bundesakademie für musikalische Jugendbildung Trossingen

[www.bundesakademie-trossingen.de](http://www.bundesakademie-trossingen.de)

## Erfolgreich kommunizieren

### Wie aus Problemen Lösungen werden

**Freitag, 15. November 2024**  
10 - 12 Uhr

#### KURSinHALTE

Wie lassen sich Probleme lösen oder schwierige Gespräche führen, ohne unangenehme Nebenwirkungen wie Schuldzuweisungen, Missverständnisse oder Kränkungen zu riskieren? Wie kann man wieder Bewegung in stagnierende Kommunikationsprozesse bringen, wenn man in „Ja, aber-Schleifen“ feststeckt? Wie werden Gespräche wieder produktiv, wenn man sich durch beharrliche Versuche, das Problem zu lösen, noch tiefer in dieses verstrickt hat?

Die lösungsorientierte Kommunikation bietet hier einen erfrischend anderen Ansatz, indem sie den Fokus konsequent weg vom Problem hin zu einem produktiven Austausch lenkt. Das lösungsorientierte Vorgehen initiiert einen Perspektivwechsel, durch den sich der Handlungsspielraum erweitert und sich die gewünschten Ergebnisse leichter und schneller erreichen lassen.

Lernen Sie, mit lösungsorientierter Kommunikation Konfliktthemen zu entschärfen und gleichzeitig ein von Wertschätzung, Freundlichkeit und Respekt getragenes Arbeitsklima zu schaffen.

#### DOZIERENDE

Katrin Winkler

#### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Musikschulleitung, Stellvertretende Musikschulleitung, Bezirksleitung, Zweigstellen-/Außenstellenleitung, Fachbereichsleitung, Verwaltungsleitung

#### TEILNAHMEBEITRAG

30,00 €

#### ANMELDESCHLUSS

1. November 2024

#### VERANSTALTUNGSORT

Online

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Landesverband niedersächsischer Musikschulen e.V.  
Arnswaldtstr. 28  
30159 Hannover

[www.musikschulen-niedersachsen.de](http://www.musikschulen-niedersachsen.de)

## Digitaler Gesetzesdschungel

### Recht für Social Media und Internet

**Donnerstag, 8. Februar 2024**  
10 - 17 Uhr

#### KURSinHALTE

„Wenn ich nur 7 Sekunden des Songs ins Netz stelle, ist es legal.“ – „Internetfotos ohne Copyright-Angabe kann ich kostenlos verwenden.“ – „Ich brauche keine Einverständniserklärung, wenn ich Personen bei Konzerten fotografiere.“

Rund um das Thema Internet und Recht gibt es eine Fülle urbaner Mythen, die im Zweifelsfall viel Ärger einbringen können.

#### Inhalte:

Die Dozentin Dr. Charlotte Lauser räumt in der Fortbildung mit diesen Legenden auf und gibt einen Einblick in die gesetzlichen Rahmenbedingungen, die es bei der Nutzung von Social Media und anderen digitalen Plattformen tatsächlich zu berücksichtigen gilt. So geht die Juristin u.a. darauf ein, was bei der Veröffentlichung von Musik und Bildern im Internet beachtet werden muss und welche Daten auf welchen Plattformen verwendet werden dürfen. Schwerpunkte sind Urheberrecht, Datenschutz und das Recht am eigenen Bild. Auch die hiermit verbundenen Haftungsfragen werden anschaulich erklärt.

#### Seminarziel:

Erkennen und Vermeiden rechtlicher Risiken in der Online-Marketingarbeit der Musikschulen

#### DOZIERENDE

Dr. Charlotte Lauser

#### ZIELGRUPPE

Lehrkräfte in Musikschulen des VdM, die Leitungsaufgaben innerhalb einer Musikschule anstreben, Musikschulleitung, Stellvertretende Musikschulleitung, Bezirksleitung, Zweigstellen-/Außenstellenleitung, Fachbereichsleitung, Verwaltungsleitung

#### TEILNAHMEBEITRAG

60,00 € für VBSM-Lehrkräfte  
80,00 € für Gastteilnehmer

#### ANMELDESCHLUSS

26. Januar 2024

#### VERANSTALTUNGSORT

Online

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Verband Bayerischer Sing- und Musikschulen e. V.

Am Achalaich 22

82362 Weilheim

Tel. +49 (0) 881-130805-54

Fax +49 (0) 881-8924

[brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de](mailto:brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de)

Anmeldung:

<https://fortbildung.musikschulen-bayern.de/KursAnmeldung/Anmelden?kursnr=23-17>

## Arbeitsrecht

### Kündigung und Aufhebungsvertrag

**Donnerstag, 26. September 2024**  
8.30 - 12.30 Uhr

#### KURSinHALTE

Eine Trennung ist häufig mit emotionalen und rechtlichen Schwierigkeiten verbunden. Dies ist auch bei der Beendigung eines Arbeitsverhältnisses der Fall. Es kommt für ein gutes Trennungsmanagement darauf an, die verschiedenen Trennungsszenarien und ihre Fallstricke zu kennen: So gelten für die Kündigung eines Arbeitsverhältnisses andere Regeln als für einen Aufhebungsvertrag. Im Fall eines dauererkrankten Arbeitnehmers sind rechtlich andere Hürden zu berücksichtigen als im Fall einer verhaltensbedingten Kündigung.

Mit diesem Online-Seminar soll Ihnen Handlungssicherheit bei der Beendigung eines Arbeitsverhältnisses gegeben werden. Nach einem Input zum Thema ist ausreichend Zeit für individuelle Anliegen eingeplant. Die Teilnehmenden können Fragestellungen rund um das Thema Kündigung und Aufhebungsvertrag einreichen. Auch Fragen zu weiteren Aspekten eines Arbeitsvertrages können im Vorwege gestellt und behandelt werden, wenn die Zeit es erlaubt.

Mindestteilnehmende: 8 Personen

#### DOZIERENDER

RA Dr. Klostermann-Schneider  
Fachanwalt und Referent für Arbeitsrecht

#### HINWEISE

Fragestellungen bitte mit/nach der Anmeldung bis zum 11.09.2024 einreichen!

#### ZIELGRUPPE

Musikschulleitung,  
Stellvertretende Musikschulleitung,

#### TEILNAHMEBEITRAG

50,00 €

#### ANMELDESCHLUSS

11. September 2024

#### VERANSTALTUNGORT

Online

Die Zugangsdaten werden nach der Anmeldung versendet.

#### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

Landesverband der Musikschulen in  
Schleswig-Holstein e.V.  
Am Gerhardshain 44  
24768 Rendsburg

[bildung@musikschulen-sh.de](mailto:bildung@musikschulen-sh.de)

## Rechtsfragen an Musikschulen

**11. bis 13. November 2024**

Beginn: 11.11.24, 15.00 Uhr

Ende: 13.11.24, 12.30 Uhr

### KUR SINHALTE

In dem Seminar sollen aktuelle Themen zu Rechtsfragen an Musikschulen in Kurzreferaten und Gesprächen behandelt sowie Probleme aus der praktischen Arbeit der Teilnehmer in diesem Bereich besprochen werden.

#### Inhalte:

- Personalrecht
- Rechtsformen von Musikschulen
- Die Beschäftigungsverhältnisse an Musikschulen
- Kündigung
- Abmahnung
- Zeugnis
- Gestellung von Lehrkräften in Kooperationen
- Auswärtigenzuschlag/Zuschuss bei Unterrichtsgebühren
- Unterrichtsgebühren während der Schulferienzeit
- Neue Rechtsformen für Träger von Musikschulen
- TVöD
- Bezuschussung von e. V.-Musikschulen aus dem kommunalen Haushalt wettbewerbswidrig?
- Flexibilisierung der Arbeitszeit
- weitere aktuelle Inhalte sowie Rechtsfragen aus dem Teilnehmerkreis

### DOZIERENDER

RA Markus Hannen

### ZIELGRUPPE

Musikschulleitung,  
Stellvertretende Musikschulleitung,  
Bezirksleitung,  
Zweigstellen-/Außenstellenleitung,  
Verwaltungsleitung

### TEILNAHMEBEITRAG

230,00 €  
zzgl. Unterbringung/Verpflegung nach  
Tagessätzen der Bundesakademie  
(Vollpension im Einzelzimmer 64,00 €,  
im Zweibettzimmer 50,50 €)

### ANMELDESCHLUSS

11. Oktober 2024

### VERANSTALTUNGSORT

Bundesakademie für musikalische  
Jugendbildung Trossingen  
Hugo-Herrmann-Straße 22  
78647 Trossingen

### VERANSTALTER / KONTAKT / ANMELDUNG

[https://www.musikschulen.de/rechtsfragen-an-musikschulen/vk2455\\_2024-11-11.html](https://www.musikschulen.de/rechtsfragen-an-musikschulen/vk2455_2024-11-11.html)



## Kontakt und Adressen



### **Verband deutscher Musikschulen e. V.**

Bundesgeschäftsstelle  
Britta Renes  
Plittersdorfer Str. 93  
53173 Bonn  
Tel. 0228 - 95 70622  
[fortbildung@musikschulen.de](mailto:fortbildung@musikschulen.de)  
[www.musikschulen.de](http://www.musikschulen.de)  
Online-Anmeldung unter: [fuehrungsforum.musikschulen.de](http://fuehrungsforum.musikschulen.de)



### **Landesverband der Musikschulen Baden-Württembergs e. V.**

Bettina Switlick  
Herdweg 14  
70174 Stuttgart  
Tel. 0711 - 21 85112  
[fortbildungen@musikschulen-bw.de](mailto:fortbildungen@musikschulen-bw.de)  
[www.musikschulen-bw.de](http://www.musikschulen-bw.de)



### **Verband Bayerischer Sing- und Musikschulen e. V. (VBSM)**

Brigitte Riskowski  
Am Achalaich 22  
82362 Weilheim  
Tel. 0881 - 13080554  
[brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de](mailto:brigitte.riskowski@musikschulen-bayern.de)  
[www.musikschulen-bayern.de](http://www.musikschulen-bayern.de)



### **Verband der Musik- und Kunstschulen Brandenburg**

Schiffbauergasse 4b,  
14467 Potsdam  
Katja Bobsin  
Tel. 0331-201647-13  
[www.vdmk-brandenburg.de](http://www.vdmk-brandenburg.de)



### **Verband deutscher Musikschulen, Landesverband Hessen e.V.**

Judith Portugall  
Rheinstraße 111  
65185 Wiesbaden  
Tel. 0611 - 34186860  
[buero@musikschulen-hessen.de](mailto:buero@musikschulen-hessen.de)  
[www.musikschulenhessen.de](http://www.musikschulenhessen.de)



## Kontakt und Adressen



### **Landesverband niedersächsischer Musikschulen e. V.**

Stephanie Seegers  
Arnswaldtstr. 28  
30159 Hannover  
Tel. 0511 - 27064054  
[seegers@musikschulen-niedersachsen.de](mailto:seegers@musikschulen-niedersachsen.de)  
[www.musikschulen-niedersachsen.de](http://www.musikschulen-niedersachsen.de)



### **Landesverband der Musikschulen in Schleswig-Holstein e. V.**

im Nordkolleg Rendsburg  
Matthias Edeler  
Am Gerhardshain 44  
24768 Rendsburg  
Tel. 04331 - 148649  
[bildung@musikschulen-sh.de](mailto:bildung@musikschulen-sh.de)  
[www.musikschulen-sh.de](http://www.musikschulen-sh.de)



### **Bundesakademie für musikalische Jugendbildung Trossingen**

Christina Hollmann  
Hugo-Herrmann-Str. 22  
78647 Trossingen  
Tel. 07425 - 94 93-0  
[sekretariat@bundesakademie-trossingen.de](mailto:sekretariat@bundesakademie-trossingen.de)  
[www.bundesakademie-trossingen.de](http://www.bundesakademie-trossingen.de)