

# Führung & Leitung einer Musikschule

Partner  
Robert Schumann Hochschule Düsseldorf  
Staatliche Hochschule für Musik und Darstellende Kunst Mannheim

Berufsbegleitender Zertifikatslehrgang

Bundesakademie  
für musikalische Jugendbildung  
Trossingen



Berufsbegleitender Zertifikatslehrgang	Datum	Anmeldeschluss
1. Akademiephase	5.-9.2.2024	17.11.2023
2. Akademiephase	3.-7.6.2024	
3. Akademiephase	16.-20.9.2024	
4. Akademiephase	23.-27.11.2024	

# 2024

Gefördert vom:



Gefördert vom:



## Führung & Leitung einer Musikschule

### Leitungsteam

**Friedrich-Koh Dolge** (Gesamtleitung)  
Direktor der Stuttgarter Musikschule, Bundesvorsitzender des VdM

**Prof. Dr. Barbara Busch**  
Professorin für Musikpädagogik an der Staatlichen Hochschule für Musik und Darstellende Kunst Mannheim

**Prof. Dr. Wolfgang Rüdiger**  
Professor für Musikpädagogik/künstlerisch-pädagogische Ausbildung an der Robert Schumann Hochschule Düsseldorf

**Prof. Peter Vierneisel**  
Direktor Bundesakademie Trossingen

### Zielgruppe

Musikschulleiter\*innen, stellv. Musikschulleiter\*innen, Bezirksleiter\*innen, Zweigstellenleiter\*innen, Fachbereichsleiter\*innen in Mitgliedschulen des VdM, die ihre für den Funktionsbereich Musikschulleitung erforderlichen Managementkompetenzen durch Weiterbildung verbessern oder grundsätzlich erwerben wollen. Die Zugehörigkeit zu einer dieser Gruppen ist Zulassungskriterium. Weitere Zulassungen bis zur Kapazitätsgrenze erfolgen nur in Ausnahmefällen, über die die Bundesgeschäftsstelle entscheidet.

### Inhalte – Wege – Ziele

#### Aufgaben und Bildungsfunktionen der Musikschulen Bereiche und Formen der Musikschularbeit

##### Aufgabenfelder der Musikschulen

- Bildung und Kultur als Aufgabenfelder von Musikschulen

##### Entwicklung des Musikschulwesens

- Geschichte der Musikschulen

##### Perspektiven der Musikschule

- Die Musikschule in der Kommunalen Bildungslandschaft
- Digitalisierung an Musikschulen
- Inklusion an Musikschulen

##### Aufbau der Musikschulen

- Strukturplan und Musikschulstruktur

##### Didaktische Grundlagen

- Lehrplanwerk
- Leistungsüberprüfung

##### Pädagogische Professionalität

- Pädagogische Qualität
- Qualität von Unterricht - Feedbackkultur

### Tagungsort

Bundesakademie für musikalische Jugendbildung Trossingen  
Hugo-Herrmann-Straße 22, 78647 Trossingen  
Telefon: +49 (74 25) 94 93-0  
E-Mail: sekretariat@bundesakademie-trossingen.de  
www.bundesakademie-trossingen.de

### Allgemeine Geschäftsbedingungen und Datenschutz

Für die Teilnahme dieser Veranstaltung gelten die AGB des Verbandes deutscher Musikschulen (Rücktritt, Haftung usw.) sowie unsere Datenschutzerklärung, die auf unserer Website (www.bundesakademie-trossingen.de) eingesehen werden können und die wir bei Bedarf gerne zusenden.

### Zeitplan

Am Anreisetag beginnt die Veranstaltung um 14.30 Uhr und endet am Abreisetag um 12.30 Uhr mit dem Mittagessen.

### Sonderkonditionen für Bahnreisende

www.bundesakademie-trossingen.de/service/db-veranstaltungsticket

### Fördermöglichkeiten

www.bundesakademie-trossingen.de/service/foerdermoeglichkeiten

### Berufsbegleitender Zertifikatslehrgang Februar bis November 2024

Teilnahmebeitrag	Einzel-Zi/VP	Zweibett-Zi/VP
1.900 €	256 €	202 €

### Verpflegung und Unterkunft

Vollpension | Einzel- oder Zweibettzimmer mit Dusche und WC (Kostenanpassung vorbehalten)

### Anmeldeschluss 17.11.2023

Zulassung erfolgt nach Reihenfolge des Posteingangs. Zahl der Teilnehmer\*innen ist begrenzt.

### Bitte bewerben Sie sich online:

**fuhrungsforum.musikschulen.de**  
Kontakt: Verband deutscher Musikschulen  
Plittersdorfer Straße 93, 53173 Bonn  
Telefon: +49 (2 28) 9 57 06-22 (Britta Renes)  
E-Mail: fortbildung@musikschulen.de



Die Bundesakademie ist zertifiziert nach ISO 9001.

## Der Verband deutscher Musikschulen

- Struktur und Leistungsangebote des VdM
- Netzwerk Musikschule: Elternbeiräte, Fördervereine, Bürgerstiftungen/Zustiftung

## Kooperation

- Kooperation mit anderen Bildungseinrichtungen (Grundlagen und aktuelle Formen)
- Kooperationen mit anderen Kultureinrichtungen
- Interne Kooperation: Elternarbeit

## Projekte

- Projektentwicklung/Projektmanagement
- Präsentationstechniken

## Qualitätsmanagement

- Stärken-/Schwächenanalyse auf der Grundlage des Berichtsbogens
- Berichtsbogen - Zweck und Anwendung
- Qualitätsmanagement an VdM-Musikschulen
- Personalentwicklung als Führungsaufgabe
- Fort- und Weiterbildung/Führungsforum
- Evaluation in Unterricht und Fortbildung

## Kommunikation in der Musikschule

### Personal-Management

- Führungsrollen und Selbstmanagement
- Kommunikation und Prozesssteuerung
- Mitarbeiter\*innenführung und -entwicklung
- Grundfragen der Kommunikation/Rhetorik
- Personalführung
- Veränderungsmanagement

### Musikschul-Marketing

- Grundfragen des Marketings
- Corporate Identity
- Public Relations - Öffentlichkeitsarbeit

## Die Musikschule als Betrieb

### Rechtsfragen

- Rechtsgrundlagen für Musikschulen: Bürgerliches Recht/Öffentliches Recht/Vertragsrecht u. a.
- Arbeitsrechtliche Grundlagen
- Arbeitsrechtliche Aspekte des TVöD
- Rechtsformen von Musikschulen
- Personalvertretungsrecht
- TVöD

### Haushalt und Finanzen

- Einführung in das öffentliche/kommunale Finanzwesen
- Einführung in das betriebliche Rechnungswesen

### Verwaltung

- Organisation eines Musikschul-Büros
- EDV-Verwaltung an Musikschulen

## Methoden

Lehrvortrag mit Diskussionen, Selbststudium anhand von Lehrbriefen, Bearbeitung von Fallbeispielen, Rollenspiele, Gruppenarbeit, Einsatz von Metaplan-Technik und Video.

## Weitere Dozentinnen und Dozenten

### Franz-Michael Deimling

Leiter der Kreismusikschule Plön a.D.

### Michael Dröse

Leiter des Stabsstellenfachbereichs Kreisentwicklung beim Landkreis Würzburg, 2. Vorsitzender des VBSM

### Prof. Christian Gerloff

Trainer und Coach für Führungskräfte

### Manfred Grunenberg

Sprecher der Arbeitsgruppe der RuhrMusikschulen, Leiter der Musikschule der Stadt Bochum a.D.

### RA Markus Hannen

Fachanwalt für Arbeitsrecht, Bonn

### Theo Krings

Schulleitung der Jugendmusikschule Heinsberg e.V., AG Berichtsbogen des VdM

### Kerstin Oster

Dipl.-Wirtschaftsingenieurin und Controllerin, Robert Bosch GmbH, Stuttgart

### Matthias Pannes

Bundesgeschäftsführer des VdM, Bonn

### Prof. Ulrich Rademacher

Vorsitzender des VdM a. D.

### Michael Ritter

Verwaltungsleitung der Musikschule für den Kreis Gütersloh, AG Berichtsbogen des VdM a.D.

### Dr. Friedrich Soretz

Organisationsberatung/QsM

### Robert Wagner

Vorsitzender des Fachausschusses Inklusion, Leiter der Musikschule Fürth

### Claudia Wanner

Pressesprecherin des VdM, Juristin, Bonn

### Ellen Valerius

Mitglied des Erweiterten Bundesvorstands des VdM Leitung des Amtes Familie und Bildung in Sigmaringen

