

FEB. BIS DEZ. 2027
IN REMSCHEID

Führung und Leitung einer Musikschule

64. Berufsbegleitender Lehrgang

Zielgruppe

Musikschulleiterinnen und Musikschulleiter, stellv. Musikschulleiterinnen und Musikschulleiter, Bezirksleiterinnen und Bezirksleiter, Zweigstellenleiterinnen und Zweigstellenleiter, Fachbereichsleiterinnen und Fachbereichsleiter in in Mitgliedschulen des VdM, die ihre für den Funktionsbereich Musikschulleitung erforderlichen Managementkompetenzen durch Weiterbildung verbessern oder grundsätzlich erwerben wollen. Die Zugehörigkeit zu einer dieser Gruppen ist Zulassungskriterium. Weitere Zulassungen bis zur Kapazitätsgrenze erfolgen nur in Ausnahmefällen, über die die Bundesgeschäftsstelle entscheidet.

Inhalte, Wege, Ziele

Aufgabenfelder der Musikschulen

- Bildung und Kultur als Aufgabenfelder von Musikschulen

Entwicklung des Musikschulwesens

- Geschichte der Musikschulen

Perspektiven der Musikschule

- Die Musikschule in der Kommunalen Bildungslandschaft
- Digitalisierung an Musikschulen
- Inklusion an Musikschulen

Aufbau der Musikschulen

- Strukturplan und Musikschulstruktur

Didaktische Grundlagen

- Lehrplanwerk
- Leistungsüberprüfung

Pädagogische Professionalität

- Pädagogische Qualität
- Qualität von Unterricht - Feedbackkultur

Der Verband deutscher Musikschulen

- Struktur und Leistungsangebote des VdM
- Netzwerk Musikschule: Elternbeiräte, Fördervereine, Bürgerstiftungen/Zustiftung

Kooperation

- Kooperation mit anderen Bildungseinrichtungen (Grundlagen und aktuelle Formen)
- Kooperationen mit anderen Kultureinrichtungen
- Interne Kooperation: Elternarbeit

Führung und Leitung einer Musikschule

FEBRUAR BIS DEZEMBER 2027 IN REMSCHEID

Projekte

- Projektentwicklung/Projektmanagement
- Präsentationstechniken

Qualitätsmanagement

- Stärken-/Schwächenanalyse auf der Grundlage des Berichtsbogens
- Berichtsbogen - Zweck und Anwendung
- Qualitätsmanagement an VdM-Musikschulen
- Personalentwicklung als Führungsaufgabe
- Fort- und Weiterbildung/Führungsforum
- Evaluation in Unterricht und Fortbildung

Kommunikation in der Musikschule

Personal-Management

- Führungsrollen und Selbstmanagement
- Kommunikation und Prozesssteuerung
- Mitarbeiterinnen- und Mitarbeiterführung und -entwicklung
- Grundfragen der Kommunikation/Rhetorik
- Personalführung
- Veränderungsmanagement

Musikschul-Marketing

- Grundfragen des Marketings
- Corporate Identity
- Public Relations - Öffentlichkeitsarbeit

Die Musikschule als Betrieb

Rechtsfragen

- Rechtsgrundlagen für Musikschulen: Bürgerliches Recht/Öffentliches Recht/Vertragsrecht u. a.
- Arbeitsrechtliche Grundlagen
- Arbeitsrechtliche Aspekte des TVöD
- Rechtsformen von Musikschulen
- Personalvertretungsrecht
- TVöD

Haushalt und Finanzen

- Einführung in das öffentliche/kommunale Finanzwesen
- Einführung in das betriebliche Rechnungswesen

Verwaltung

- Organisation eines Musikschul-Büros
- EDV-Verwaltung an Musikschulen

Methoden

Lehrvortrag mit Diskussionen, Selbststudium anhand von Lehrbriefen, Bearbeitung von Fallbeispielen, Rollenspiele, Gruppenarbeit, Einsatz von Metaplan-Technik und Video. Verfassen einer Hausarbeit und Prüfungen.

Führung und Leitung einer Musikschule

FEBRUAR BIS DEZEMBER 2027 IN REMSCHEID



Dozentinnen und Dozenten

Leitungsteam

Friedrich-Koh Dolge (Gesamtleitung)

Direktor der Stuttgarter Musikschule, Bundesvorsitzender des VdM

Prof. Dr. Barbara Busch

Professorin für Musikpädagogik an der Staatlichen Hochschule für Musik und Darstellende Kunst Mannheim

Prof. Dr. Wolfgang Rüdiger

Professor für Musikpädagogik/künstlerisch-pädagogische Ausbildung an der Robert Schumann Hochschule Düsseldorf

Prof. Dr. Kerstin Weuthen

Professorin für Musikpädagogik an der Robert Schumann Hochschule Düsseldorf

Bundesakademie für musikalische Jugendbildung Trossingen

Akademie der Kulturellen Bildung des Bundes und des Landes NRW, Remscheid

Weitere Dozentinnen und Dozenten

Raphael Amend

Bundesgeschäftsführer des VdM

Michael Dröse

Leiter der Stabsstelle Landrat im Landratsamt Würzburg

Carolin Fey

Frauenkolleg Stuttgart

RA Markus Hannen

Fachanwalt für Arbeitsrecht, Bonn

Thomas Hanz

Referent für Digitalisierung

Theo Krings

Schulleitung der Jugendmusikschule Heinsberg e.V., AG Berichtsbogen des VdM

Kerstin Oster

Dipl.-Wirtschaftsingenieurin und Controllerin, Robert Bosch GmbH, Stuttgart

Matthias Pannes

Bundesgeschäftsführer des VdM a. D.

Michael Ritter

Verwaltungsleitung der Musikschule für den Kreis Gütersloh a. D.

Britta Schäfer

Medienpädagogin

Dr. Friedrich Soretz

Organisationsberatung/QsM

Robert Wagner

Vorsitzender des Fachausschusses Inklusion, Leiter der Musikschule Fürth

Claudia Wanner

Pressesprecherin des VdM, Juristin, Bonn

Führung und Leitung einer Musikschule

FEBRUAR BIS DEZEMBER 2027 IN REMSCHEID



Dauer

4 Phasen in 11 Monaten



Termine

1. Phase: 22.-26. Februar 2027
Bundesversammlung: 29. April 2027 in Osnabrück
2. Phase: 31. Mai-04. Juni 2027
3. Phase: 04.-08. Oktober 2027
4. Phase: 29. November-03. Dezember 2027

Anmeldeschluss: 13. November 2026



Kosten

Seminargebühr: 1.900,- €
zzgl. Unterbringung/Verpflegung
(Vollpension im Einzelzimmer 296,- €, im Zweibettzimmer 276,- €, ohne Übernachtung 140,- € pro Lehrgangsphase)
Die Teilnehmer erhalten eine Teilnahmebescheinigung.



Seminarort

Akademie der Kulturellen Bildung des Bundes und des Landes NRW
Küppelstein 34, 42857 Remscheid
Telefon: 0 21 91 / 79 40
E-Mail: info@kulturellebildung.de
Internet: www.kulturellebildung.de



Anmeldung

Anmeldungen bis zum 13. November 2026 nur online möglich unter:
fuehrungsforum.musikschulen.de

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Zulassungen erfolgen in der Reihenfolge des Eingangs der Anmeldungen, sofern die Zulassungsvoraussetzungen (siehe Zielgruppe) erfüllt sind.



Rücktritt

Bei Rücktritt von der Veranstaltung bis 4 Wochen vor Beginn werden 20 % der Teilnehmergebühr fällig, bis 14 Tage vor Beginn 50 %, danach 100 %.

Bei Stornierung im Krankheitsfall bis 14 Tage vor der Veranstaltung werden nur bei Vorlage einer Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung 20 % der Teilnehmergebühr für Verwaltungskosten in Rechnung gestellt.



Kontakt

VdM Verband deutscher Musikschulen e.V.
Markus Brückner
Plittersdorfer Straße 93, 53173 Bonn
Telefon: 01 55 / 67 32 44 68
Fax: 02 28 / 95 70 6 - 33
E-Mail: fortbildung@musikschulen.de
Internet: fuehrungsforum.musikschulen.de